

عنوان البحث

**الدور التنموي والإنساني للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية**

لينا محمد أحمد عقيلات<sup>1</sup>

<sup>1</sup> محاسبة، بلدية جرش الكبرى، وزارة الإدارة المحلية، الأردن.

بريد الكتروني: moaedgoogzeh@gmail.com

HNSJ, 2023, 4(2); <https://doi.org/10.53796/hnsj426>

تاريخ القبول: 2023/01/08م

تاريخ النشر: 2023/01/15م

المستخلص

هدفت الدراسة للتعرف على الأدوار التنموية والإنسانية التي تقوم بها البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية، وسبل تطويرها، ومن أجل تحديد هذه الأدوار استخدمت الباحثة المنهج الوصفي الذي يسعى إلى دراسة الظاهرة كما هي بالواقع، والاهتمام بوصفها وصف دقيق، وأظهرت الدراسة النتائج التالية في المجال التنموي؛ العمل على الاستفادة من الفرص المتاحة والدخول في التنمية في جميع المجالات وخاصة القطاع السياحي والزراعي والتي سيكون لها آثار إيجابية كبيرة تنعكس على المجتمعات المحلية، وتوفر فرص عمل بأعداد كبيرة، إضافة إلى أنها ستكون ذات فائدة للبلدية بتحسين مواردها الذاتية، أما في المجال الإنساني فكان أبرز النتائج؛ عمل خطط إعلامية لتوعية المواطنين بالمخاطر والكوارث، ورفع مستوى التنسيق مع الدوائر الأخرى، وأوصت الدراسة بضرورة العمل على إنشاء وحدة مجمعة للتنمية لجميع بلديات المحافظة بحيث يكون الهدف إقامة مشاريع تخدم المحافظة ولا تقتصر على البلدية فقط.

الكلمات المفتاحية: الدور، الخدمات التنموية، الخدمات الإنسانية، البلديات.

**RESEARCH TITLE****THE DEVELOPMENTAL AND HUMANITARIAN ROLE OF MUNICIPALITIES IN THE HASHEMITE KINGDOM OF JORDAN****LINA MOHMMAD OGILIAT<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> Accountant, Greater Jerash Municipality, Ministry of Local Administration, Jordan.  
Email: moaecedgoogzeh@gmail.com

HNSJ, 2023, 4(2); <https://doi.org/10.53796/hnsj426>

**Published at 15/01/2023****Accepted at 08/01/2023****Abstract**

The study aimed to identify the developmental and humanitarian roles played by the municipalities in the Hashemite Kingdom of Jordan, and ways to develop them. In order to define these roles, the researcher used the descriptive approach that seeks to study the phenomenon as it is in reality, and pay attention as an accurate description. The study showed the following results in the field of development; Work to take advantage of the available opportunities and engage in development in all fields, especially the tourism and agricultural sectors, which will have great positive effects that will be reflected on local communities, and provide job opportunities in large numbers, in addition to\_It will be of benefit to the municipality by improving its own resources, but in the humanitarian field, the most prominent results were; Making media plans to educate citizens about risks and disasters, and raising the level of coordination with other departments. The study recommended the need to work on establishing a development complex unit for all municipalities of the governorate, so that the goal is to establish projects that serve the governorate and are not limited to the municipality only.

**Key Words:** role, developmental services, human services, municipalities.

**مقدمة:**

تعتبر البلديات جزء من المؤسسات الحكومية المهمة في المملكة الأردنية الهاشمية، ويبرز دورها بالقيام بتقديم الخدمات للمجتمع المحلي والعمل على تنميته من النواحي الاجتماعية، والثقافية، والاقتصادية، كذلك يقع على عاتق البلديات مسؤولية كبيرة، ويتوجب أن يكون لها خطة طوارئ مدروسة للقيام بواجبها الأخلاقي والإنساني اتجاه المجتمع، ومراعية الظروف الطارئة التي يمر فيها، وكل ذلك في سبيل خدمة المجتمع المحلي والرفي به. يعتبر دور البلديات كوحدات تقدم خدمات عامة للبيئة المحلية، وتم منحها الصلاحيات الكافية، وتكليفها بالمهام اللازمة للقيام بذلك. وتعمل البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية على توفير الاحتياجات اللازمة للقيام بعملها من المعدات والأجهزة الضرورية. وتسعى البلديات لإقامة مشاريع تنموية تساهم في خدمة المجتمع المحلي وتعزيز الموارد المالية للبلديات، من خلال توفير البيئة المناسبة (وزارة الإدارة المحلية، <https://www.mola.gov.jo>).

**مشكلة الدراسة وأسئلتها:**

تسعى البلديات إلى تقديم أفضل الخدمات الاعتيادية للبيئة المحلية، وتتعدى هذه إلى العمل الإنساني لأهالي المجتمع المحلي، وكذلك تسعى إلى العمل على خلق بيئة تنموية تعود بالنفع للمواطن والبلدية على حد واحد، ونظراً لعدم تحديد الخدمات التنموية والإنسانية هذا ما دعا الباحث بتحديد السؤال الرئيس للبحث والمتمثل:

- ما الدور التنموي والإنساني التي تقوم به البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية؟

ويتفرع من السؤال الرئيسي الأسئلة الفرعية التالية:

- ما الدور التنموي التي تقوم بها البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية؟
- ما الدور الإنساني التي تقوم بها البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية؟

**أهداف الدراسة:**

تهدف الدراسة للكشف عما يلي:

- التعرف على الأدوار التنموية للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية.
- ومعرفة الأدوار الإنساني للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية.

**أهمية الدراسة:**

تسعى الدراسة للتعرف على الأدوار التنموية والإنسانية للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية، وتتبع أهمية الدراسة من النقاط التالي:

- 1- تأتي أهمية الدراسة من أهمية الموضوع الذي يتناول الأدوار الإنسانية والتنموية للبلديات في الأردن.
- 2- إن الدراسة التالية تلفت نظر أصحاب الاختصاص لأهمية الأدوار الإنسانية والتنموية التي تقوم بها بلديات المملكة الأردنية الهاشمية.
- 3- يمكن أن يستفيد من نتائج هذه الدراسة كل من وزارة الإدارة المحلية والبلديات في الأردن، للاطلاع عليها وتعزيز دور البلديات فيها.

- 4- تعتبر هذه الدراسة إضافة علمية كونها ربطت البلديات بالعمل الإنساني والتنموي.
- 5- كما تتبع أهمية الدراسة من أهمية البلديات كونها تمثل السلطة المحلية المسؤولة عن تنظيم شؤون الناس وتقديم الخدمات لهم على اختلاف أشكالها وأنواعها.
- مصطلحات الدراسة:**

الدور : هي الأعمال والصلاحيات التي يقوم بها المسؤول والموظفين في مؤسسة من أجل تحقيق أهداف المؤسسة.

وقد عرفت الباحثة الدور: بأنها ما تقوم بها بلديات المملكة الأردنية الهاشمية من أعمال وخدمات تقدم للمواطنين. الدور التنموي: هي مجموعة الوسائل والأدوات المختلفة التي تسعى البلديات من خلالها إلى الاستخدام الأمثل للموارد المادي والمعنوي من أجل تطور وتنمية وإحداث تغيير إيجابي.

أما إجرائياً فعرفت الباحثة: هي الوسائل والطرق التي تستخدمها البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية من أجل تطوير المجتمع (Gustafsson, S., & Ivner, J. 2018).

الدور الإنساني:عرفتها (سليم، 2021): هي الأعمال الإنسانية التي تقوم بها بعض المؤسسات كجزء من أهداف عملها، أو يكون عمل تطوعي.

أما إجرائياً فعرفت الباحثة: ما تقوم به البلديات من الخدمات الإنسانية في الظروف الاستثنائية للمجتمع المحلي. البلديات: هي منظمة حكومية تتمتع بالاستقلال المالي والإداري، يتم انتخاب المجلس البلدي من قبل المواطنين في البيئة المحلية.

وعرفت الباحثة البلديات إجرائياً: هي المؤسسة التي نسعى لمعرفة دورها الإنساني والتنموي.

#### حدود الدراسة:

الحد الموضوعي الذي تمثل في: الدور التنموي والإنساني للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية.

الحد المكاني: تم تطبيق الدراسة على البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية.

#### الأدب النظري:

وكان في الماضي دور البلدية يركز على الإشراف على أعمال الإنشاءات و تطوير البنية التحتية والمياه والأوزان والمقاييس ،وفي مرحلة لاحقة في عهد المملكة الحديث التعليم والمدارس حيث كانت البلديات إلى وقت قريب تستملك الأراضي لبناء المدارس أو تعمل على استئجارها كما هو الحال أيضاً بالنسبة لتوفير الأراضي المناسبة للمقابر ورعايتها. ومن هنا يظهر دور البلدية كلبنة أساسية في تنمية وتطوير المجتمعات المحلية، بالإضافة إلى تقديم الخدمات الإنسانية، بالاشتراك المؤسسات الحكومية الأخرى.

ونظراً للدور التنموي المهم للبلديات وتنفيذاً للتوجيهات الملكية بضرورة العمل على تعزيز أداء البلديات وإبراز أهمية دورها في تحقيق التنمية المحلية المستدامة، ، أطلق مركز الملك عبدالله للتميز جائزة البلدية المتميزة

بالتعاون مع وزارة الإدارة المحلية، وتشمل الجائزة ثلاث مستويات؛ البلدية المتميزة، المدير التنفيذي المتميز، الموظف المتميز، حيث تعتبر المشاركة اجبارية لجميع البلديات، والهدف من الجائزة: تحفيز وتكريم البلديات التي تقوم بدورها بتميز في العمل التنموي والمشاريع الإبداعية التنموية، ومسؤوليتها الكبيرة في التنمية والتشغيل والحفاظ على نظافة وجمالية مدننا الأردنية (موقع مركز الملك عبدالله للتميز، <https://www.kace.jo>).

الدور التنموي للبلديات:

مستلزمات تحقيق الدور التنموي للبلديات كما اشارت بن الدين (2021):

1- يجب وجود رؤية واضحة وأهداف محددة من قبل البلديات لتحقيق التنمية.

2- وجود كوادر بشرية مؤهلة علمياً وعملياً.

3- وجود الموارد المالية اللازمة لتحقيق التنمية من قبل البلديات.

4- العمل على التشاركية مع جميع مؤسسات المجتمع داخل حدود البلدية سواء حكومية أو خاصة.

5- ضرورة تعزيز الوعي المجتمعي..

طرق تحقيق التنمية في البلديات:

ومن أبرز الطرق التي تساعد في قيام البلدية بدورها التنموي كما أشار زيادات (2021) ما يلي:

1- الاستفادة بما أكد عليه قانون البلديات الذي دعا إلى إعداد البلديات الخطط الإستراتيجية والتنمية، وتحديد الاحتياجات التنموية الضرورية.

2- العمل على تمكين الشباب والنساء اقتصادياً وتأهيلهم وتدريبهم.

3- عمل موازنة تشاركية بين البلديات ومؤسسات المجتمع المحلي الأخرى تكون مخصصة من أجل القيام بالأعمال التنموية للبلدية.

4- الشراكة مع القطاع الخاص من أجل تحقيق التنمية مقابل تسهيلات تقدمها البلديات لتلك المؤسسات الخاصة.

5- السعي للتعاون مع وحدات التنمية المركزية.

ولكي يتم السعي لتفعيل الدور التي تقوم بها البلديات في التنمية، لا بد من وضع خطة إدارية متكاملة تتضمن التوعية والتثقيف للبلديات والمجتمع من خلال التعريف بأهمية المشاركة في الحياة العامة والسعي للحوار مع جميع شرائح المجتمع، والسعي إلى تعميق القيم والمفاهيم الخاصة بالتنمية، وتشجيع المشاركة من أجل الوصول إلى قادة لتطوير القدرات المحلية في التنمية والتطوير (عياف، 2017)

الخدمات الإنسانية:

كمؤسسة مسؤولة عن المنطقة المحلية، تعتبر البلديات الجهة الأكثر فاعلية في الجمع بين التنمية الإنسانية والتنمية الاقتصادية، بسبب طبيعتها التي تعتمد على الاحتكاك المباشر بالناس، وكونها هيئات مستقلة تمثلهم وتخدمهم (Mabunda & Ndou, 2019).

يقصد بالخدمات الإنسانية على أنها سعي لتطوير مجموعة القيم التي توجه سلوك المجتمع وخياراته. لذلك، يركز جهوده في تنميتها بحيث تلبي حاجات المجتمع ومفاهيمها، وعلى رأسها احترام النظام والقانون والعمل المؤسسي والتنوع داخل المجتمع.

الدراسات السابقة:

سوف يتم عرض لبعض الدراسات ذات الصلة والأقرب لموضوع الدراسة، من خلال ترتيبها من الأحدث إلى الأقدم:

وفي دراسة قامت سليم (2022) بإجراء دراسة هدفت إلى التعرف على دور البلديات والعاملين فيها في التعامل مع الأوبئة والجوائح من حيث الوقاية والعلاج، ولتحقيق هدف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي من خلال أداة الدراسة المتمثلة باستبانة، حيث تكوّن مجتمع الدراسة من (700) موظفاً وموظفة في بلدية المفرق الكبرى بالمملكة الأردنية الهاشمية، وحيث اختيرت عينة بالطريقة العشوائية البسيطة، حيث تكونت عينة الدراسة من (130) موظفاً وموظفة في بلدية المفرق الكبرى، وقد أظهرت نتائج الدراسة: أنّ هناك دوراً واضحاً للعاملين في البلدية في التعامل مع الأوبئة والجوائح، حيث جاءت المتوسطات الحسابية بدرجة مرتفعة، وأوصت الدراسة بضرورة إنشاء قسم في البلديات يعتني بالجوائح والأوبئة.

وفي دراسة قام بها كل من بهلولي وخويلد (2019) التي هدفت إلى معرفة الدور التنموي للبلديات في الجزائر، ومعرفة الصلاحيات التنموية الممنوحة للبلديات في الجزائر، ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة قام الباحثان باستخدام المنهج الوصفي، وأبرز ما توصلت إليها الدراسة من نتائج: يجب على البلديات والحكومة المركزية تحديد الصلاحيات بدقة، وكذلك يجب النهوض بعمل الجماعات التنموية، وأوصت الدراسة بضرورة عرض مجموعة من البرامج التنموية وأهدافها من أجل التعاون على تنفيذها.

قام منصور (2006) بدراسة هدفت إلى التعرف على الدور الإنساني التي تقوم بها المنظمات في المجتمعات العربية، وتحديد صلاحيات هذه المنظمات ومكان انتشارها، وتم استخدام المنهج الوصفي الأكثر ملاءمة لمثل تلك الدراسات، وتوصلت الدراسة على ما يلي: إن الدور الذي تقوم به المنظمات يتسم بعدم التنظيم والانتشار غير المتساوي، وكذلك إن معظم الخدمات تتركز على الخدمات الصحية والتعليمية.

وفي دراسة أخرى قامت ثابت بدراسة هدفت لمعرفة دور البلديات في التعامل مع الأوبئة والجوائح ودور البلديات في التعامل معها، وتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي لملائمتها مع هذه الدراسة، وقد استخدمت الباحثة الاستبانة أداة للدراسة، وتم اختيار عينة عشوائية من (87) من موظفين البلديات التابعة لقطاع غزة. وقد خلصت الدراسة إلى النتائج التالية: عن قدرات البلديات التعامل الإنساني في قطاع غزة بلغ (75%)، وأوصت الدراسة بضرورة أن تمتلك البلديات في قطاع غزة مركزاً للدراسات والبحوث يقوم بالتنسيق لتقديم المساعدات الإنسانية أثناء الكوارث.

**التعقيب على الدراسات السابقة:**

من خلال استعراض الدراسات السابقة والتي تناولت الدور الإنساني والتنموي للبلديات، والتي هدفت للتعرف على الدور التنموي أو الإنساني وطرق تطويرها، وكيفية التعامل مع المشكلات التي تواجه البلديات. استخدمت الدراسات السابقة المنهج الوصفي مثل دراسة (المنصوري، 2006)، وبعضها استخدم المنهج الوصفي التحليلي مثل دراسة (ثابت، 2021)، لملائمتها مع طبيعة هذه الدراسات. تميزت هذه الدراسة عن الدراسات السابقة؛ الدراسة الوحيدة التي جمعت الدور الإنساني والتنموي للبلديات، وكذلك تعتبر أول دراسة على حد علم الباحثة التي جمعت بين البعد الإنساني والتنموي. وتم الاستفادة الباحثة من الدراسات السابقة؛ الاستفادة من خلال تحديد منهج الدراسة، وتحديد مصطلحات الدراسة، والأهداف والأهمية.

**منهج الدراسة:**

اعتمدت الباحثة على المنهج الوصفي الذي يعتمد على دراسة الظاهرة كما هي بالواقع، والاهتمام بوصفها وصف دقيق، ويصف لنا الظاهرة وتحديد سماتها وخصائصها، وفي هذه الدراسة يسعى لوصف دور البلديات التنموي والإنساني وصفاً دقيقاً من خلال جمع المعلومات والمصادر المتعلقة بموضوع الدراسة. نتائج الدراسة ومناقشتها:

قامة الباحثة بعرض نتائج الدراسة من خلال الإجابة على أسئلة الدراسة وفي ما يلي عرض لنتائج الدراسة: للإجابة عن السؤال الأول والذي نص على: ما الدور التنموي التي تقوم بها البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية؟

للإجابة عن هذا السؤال قامت الباحثة بالتوصل على النتائج التالية المتعلقة بالدور التنموي للبلديات وتقسّم إلى: أولاً: دور تنموي نظرية:

1. السعي نحو تطوير البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية من أجل أن تصبح قيادة إدارية محلية قادرة على تقديم الخدمات بكفاءة وفاعلية عالية وفق مبادئ المساءلة والشفافية والتشاركية مع جميع مؤسسات المجتمع.
2. السعي نحو تطوير أساليب وأدوات التخطيط الاستراتيجي من أجل توفير الأدوات الملائمة للعمل المشترك بين البلديات داخل المحافظة الواحدة من أجل تنفيذ المشاريع الكبيرة لتخدم كل المحافظة.
3. السعي نحو الحصول على دخل إضافي للبلديات عن طريق تطوير الأنظمة المحاسبية.
4. العمل على جمع وإنشاء قاعدة بيانات عن الواقع الاجتماعي والاقتصادي والبيئي على مستوى المجتمعات المحلية التابعة للبلدية.
5. التعاون مع وحدات التنمية المركزية في الوزارات من أجل أعداد دراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع المقترحة.

ثانياً: الدور التنموي التطبيقي:

1. السعي لتوفير بيئة استثمارية مناسبة لاستقطاب الاستثمارات وإقامة مشاريع تنموية مدرة للدخل.
2. العمل على الاستفادة من الفرص المتاحة والدخول في التنمية في جميع المجالات وخاصة القطاع السياحي والزراعي والتي سيكون لها آثار إيجابية كبيرة تنعكس على المجتمعات المحلية، وتوفر فرص عمل بأعداد كبيرة، إضافة إلى أنها ستكون ذات فائدة للبلدية بتحسين مواردها الذاتية.
3. السعي نحو بناء شراكة حقيقية مع القطاع الخاص لإقامة مشروعات تنموية محلية، يتم إدارتها من قبل القطاع الخاص داخل البلدية، بحيث تسهم هذه الشراكة في توفير فرص عمل للمواطنين خاصة قطاعي الشباب والمرأة، إلى جانب توفير دخل مستدام ومستمر للبلديات، ويستفيد القطاع الخاص من تقديم التسهيلات من البلديات.
4. الترويج لجلب الاستثمار عن طريق تحليل الفرص المتاحة للاستثمار والتنمية في كافة المجالات.
5. تحديد مشاريع التنمية المستدامة التي تنطوي على آثار ومناافع ذات طابع اجتماعي، اقتصادي، وخاصة التي لها دور في مكافحة الفقر والبطالة داخل المجتمع المحلي.
6. السعي نحو جلب دعم خارجي لتنفيذ المشاريع التنموية داخل البلديات.

للإجابة عن السؤال الثاني والذي نص على: ما الدور الإنساني التي تقوم بها البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية؟

للإجابة عن هذا السؤال قامت الباحثة بالتوصل على النتائج التالية المتعلقة بالدور الإنساني للبلديات من خلال الدور الإنساني التي تقوم به كما يلي:

- 1- الإخلاء وتقديم المساعدات الأولية، وتأمين المسكن بالتعاون مع الجهات الرسمية الأخرى.
  - 2- فتح الطرق بسبب الفيضانات والأحوال الجوية والتلوج وتقديم المساعدات للسيارات العالقة.
  - 3- الاهتمام بالمقابر وصيانتها وتقديم جميع الخدمات من توفير سيارة نقل موتى، وفتح الطرق باتجاه المقابر.
  - 4- عمل خطة طوارئ لمواجهة جميع الكوارث البيئية والصحية.
  - 5- العمل على تفعيل الخطط عن طريق تدريب العاملين في البلدية لمواجهة مثل تلك الظروف.
  - 6- إيجاد مأوى للحيوانات الضالة التي تهدد حياة المواطنين مثل الكلاب.
  - 7- عمل خطط إعلامية لتوعية المواطنين بالمخاطر والكوارث.
  - 8- رفع مستوى التنسيق مع المؤسسات الأخرى داخل حدود البلدية.
- التوصيات:**

في ضوء ما جاء بالدراسة من نتائج واستنتاجات توصي الباحثة بما يلي:

- 1- ضرورة أن تقوم البلديات بعمل خطط تطويرية من أجل تحسين الخدمات الإنسانية والتنموية.
- 2- العمل على إجراء المزيد من الدراسات والبحوث في مواضيع ذات صلة وأكثر تخصصية.



- 3- إنشاء صندوق خاصة مخصص للخدمات الإنسانية في البلديات.
- 4- زيادة التعاون مع المؤسسات الحكومية والأهلية في مجال تحقيق التنمية المستدامة.
- 5- العمل على إنشاء وحدة مجمعه للتنمية لجميع بلديات المحافظة بحيث يكون الهدف إقامة مشاريع تخدم المحافظة ولا تقتصر على البلدية فقط.

#### المراجع:

- بهلولي، فيصل وعفاف، خويلد. (2019). الدور التنموي للجماعات المحلية في الجزائر: دراسة في برامج التنمية المحلية للبلديات ومصادر تمويلها، مجلة المنهل الاقتصادية، 2(1): ص43-56.
- بن الدين، فاطمة. (2021). نماذج تطبيقية للدور التنموي للبلديات، مجلة ضياء للدراسات القانونية، 3(2): ص165-179.
- ثابت، سلوى. (2021). دور الإدارة الإستراتيجية في غدارة الأزمات والكوارث في بلديات شمال قطاع غزة، مجلة جامعة الأزهر-غزة، 23(2): ص 1-28.
- زيادات، زياد. (2021). تحول البلديات من دور إدارة الخدمات إلى قيادة التنمية المستدامة وإدارة المشاريع من خلال الخطط التطويرية، المجلة العربية للنشر العلمي، 2(35): 256-274.
- سليم مجدولين . (2022). دور البلديات والعاملين فيها في التعامل مع الأوبئة والجوائح من حيث الوقاية والعلاج. مجلة الشرق الأوسط للعلوم الإنسانية والثقافية. 2(4): ص4-19.
- عياف، عبدالعزيز. (2017). تعزيز البعد الإنساني في العمل البلدي، ط1، مكتبة الملك فهد: الرياض-المملكة العربية السعودية.
- المنصوري، كمال. (2006). المنظمات غير الحكومية و دورها في عولمة النشاط الخيري و التطوعي، مجلة العلوم الإنسانية، 1(4): ص 36-55.
- موقع مركز الملك عبدالله للتميز، (2022) جائزة البلدية المميزة، <https://www.kace.jo>.
- وزارة الإدارة المحلية. (2022) الموقع الرسمي، <https://www.mola.gov.j>.

#### المراجع الأجنبية:

- Gustafsson, S., & Ivner, J. (2018). Implementing the global sustainable goals (SDGs) into municipal strategies applying an integrated approach. In Handbook of sustainability science and research (pp. 301-316). Springer, Cham.
- Mabunda, N., & Ndou, S. D. (2019). The role of project management on local economic development programs: a case of Greater Giyani Local Municipality. International Conference on Public Administration and Development Alternative (IPADA).