

عنوان البحث

ظاهرة الاستثمار العلمي والمعرفي وعلاقتها بجودة التعليم العالي في العراق

م.م. سناء عبداللطيف خضير جابر الأسدي<sup>1</sup>

<sup>1</sup> جامعة البصرة، العراق.

HNSJ ، 2024 ، 5(10); <https://doi.org/10.53796/hnsj510/4>

تاريخ القبول: 2024/09/11م

تاريخ النشر: 2024/10/01م

المستخلص

ان الرؤية الجديدة للعالم المتطور والمتقدم في الاقتصاد العالمي هو في استثمار الطاقات البشرية ذات الجودة العلمية والمعرفية الممتازة ولخالية من الشبهات الادارية وهذا يتم من خلال عملية التخطيط الاداري الشامل والناجح الذي ينتج عنه إنتاج الكفاءات العلمية والمعرفية وأصحاب الأختصاص الجيدين والكفؤين مما يساهم في إنتاج وتطوير الطاقات العاملة والانتاجية في البلد التي تخدم المجتمع وتساعده على تخطي الازمات المالية والاقتصادية والسياسية والاجتماعية والبيئية المتجددة ، مما يعنيه أنها يجب أن تكون السبابة في ميادين التجديد والتطور المعرفي والفكري والعلمي والتكنولوجي ، ولانبالغ اذا قلنا ان الجامعات المعرفية اصبحت تملك بيدها زمام تطور وازدهار أي بلد كونها تقدم له النخبة من طلبتها واساتذتها المتسلحين معرفياً وعلمياً وفكرياً ، مما يجعلها ودون مبالغة القائد الاول في قيادة هذا التطور والتقدم العلمي والانتاجي والمعرفي والتكنولوجي ، وبالتالي فهي لها الفضل الاول في تقدمه وفي جميع النواحي الاجتماعية والاقتصادية والمالية وحتى السياسية منها ، وهذا التطور لا يمكن تحقيقه بدون ان يكون هناك نظام قانوني واداري موحد ومتكامل (مقنن ومدون) ؛ وايضاً وجود نظام رقابي مستقل ومتكامل بهيكليته (المجلس الرقابي القانوني للجامعات) ، ويعتمد بنظامه وقراراته (النظام الاداري الموحد) والذي من المفروض ان يخضع لمراجعاته الى النظام القضائي المختص وهو موجود ومفعل جزئياً (محاكم القضاء الاداري) التي حالياً تنظر في النزاعات الادارية التي تحصل لجميع الاطراف في الجامعات ، سواء التظلمات او القرارات المعيوبه ادارياً ؛ التي تتكون منها هذه العملية الادارية والتعليمية البحثية، التي اذا صح اساسها وسلم ، سلم جميع من فيه .

## RESEARCH TITLE

# The phenomenon of scientific and knowledge investment and its relationship to the quality of higher education in Iraq

Sanaa Abdel Latif Khudair Jaber <sup>1</sup>

<sup>1</sup> University of Basra , Iraq.

HNSJ , 2024 , 5(10); <https://doi.org/10.53796/hnsj510/4>

Published at 01/10/2024

Accepted at 11/09/2024

## Abstract

The new vision of the developed and advanced world in the global economy is to invest human energies of excellent scientific and knowledge quality and free from administrative suspicions , and this is done through the process of comprehensive and successful administrative planning , which results in the production of scientific and cognitive competencies and good and competent specialists , which contributes to the production and development of working and productive energies in the country that serve society and help it overcome the renewed financial , economic , political , social and environmental crises. Which means that they must be the forerunner in the fields of renewal and development of knowledge , intellectual , scientific and technological , and do not exaggerate if we say that universities of knowledge have become in their hands the reins of development and prosperity of any country as they provide him with the elite of its students and professors armed cognitively , scientifically and intellectually , which makes it without exaggeration the first leader in leading this development and progress Scientific , productive , cognitive and technological , and therefore it has the first credit for its progress in all social , economic , financial and even political aspects , and this development cannot be achieved without there being a unified and integrated legal and administrative system (codified and written); Administrative disputes that occur to all parties in universities , whether grievances or administratively defective decisions , which make up this purely administrative and educational process , which , if its basis is correct , is peaceful.

## التعريف بالموضوع :

الإنسان هو وسيلة التعليم وغايته الأساسية، لهذا دأبت الدول ومنها المتقدمة على وجه الخصوص الاهتمام بالتعليم اهتماماً كبيراً لتوفير مستلزمات النجاح لها لتساهم ضمن خطة الدول في اعداد جيل متعلم قادر على أداء واجباته في مختلف الاختصاصات العلمية والإنسانية التكنولوجية، الادارة والاقتصاد الطب، القانون، وغيرها من فروع العلوم الأخرى لاسيما ما تحتاجه البلاد في مرحلة النهوض والتغيير نحو الأحسن، لهذا جاءت الشرائع السماوية تحت على طلب العلم ايماناً منها بأهمية ذلك في بناء شخصية الإنسان والأمة وتهيئة الوسائل والأساليب اللازمة للسعادة في الحياة الدنيا والآخرة وكما ورد في آيات الذكر الحكيم (نون والقلم وما يسطرون) وأحاديث الرسول الكريم محمد صلى الله عليه وسلم في(طلب العلم فريضة على كل مسلم ومسلمة)، (اطلبوا العلم من المهد الى اللحد)، ولتدوين العلم وتعليمه أثراً بالغاً وصدقة جارية، ثم جاءت القوانين الوضعية ومنها دستور العراق لسنة 1970، ب مضمونه (م/27/فق/1/أ)(التعليم حق أساسي تكفله الدولة للمواطنين ومن أول مراحل الابتدائية وأن تلتزم الدولة بمكافحة الأمية وأن يكون التعليم مجاني) وكذلك ما جاء بمشروع دستور عام 1990 وكذلك ما جاء بدستور العراق لسنة 2005 في (م/34/فق/أولاً/ثانياً/ثالثاً/رابعاً) وهي أكثر فقرة تهمننا ببحثنا هذا ومضمونها (التعليم الخاص والأهلي مكفول) وهذه الدساتير جميعها كانت تؤكد أن التعليم هو حق للمواطن وعلى الدولة أن تتكفله وترعاه وتساهم في تطوره.

وأيضاً ما جاء بإعلان حقوق الإنسان في (م/26)وما دعت إليه المؤتمرات الدولية من ضرورة حق طلب العلم وأن يكون على اساس المساواة وتكافؤ الفرص للجميع ووفق المؤهلات، وقد أكدت المواثيق الدولية على التعليم الجامعي الذي يشكل انطلاقه نوعية وسريعة لرفعة الأمم، مما جعل تدخل الدولة في شؤون الحياة وواجبها ليس مقتصرأ على الدفاع والأمن والقضاء أذ كانت تسمى الدولة الحارسة، بل ظهر هذا التدخل في عدة مجالات ومنها إدارة مرفق التعليم مباشرة وهيأت لهذا الغرض البنائيات والمكتبات والمستلزمات الفردية فاحتكرت السيطرة على التعليم الجامعي وكذلك سيطرت على بعض المرافق الأخرى المهمة كمرفق الصحة العامة حيث أن الدولة تبنت بناء مثل هذه المرافق العامة المهمة وإعدادها والصرف عليها، ولم تسمح للنشاط الخاص ان ينافسها في مباشرة وإدارة مثل هذه المرافق .

أدى الوضع الذي سارت عليه بعض الدول إلى حرمان عدد كبير من الناس من فرصة التعليم الجامعي كون الجامعات غالباً ما تكون في عواصم الدول أو المدن الرئيسية فيها مما يتطلب مصاريف عالية للدراسة فيها لا تتحملة الظروف الاقتصادية والاجتماعية للعديد من طلبة المجتمع، إضافة إلى ان المعدلات التي يتطلبها الدخول للجامعات الرسمية عالية قد لا تؤهل البعض للدراسة في الجامعات الرسمية، فضاعت الفرصة على كثير من الناس مضافاً إليها الأسباب والدوافع السياسية، وخطة الدول الرسمية في القبول الذي يتأثر طبيعياً بالوضع السائد في البلاد، فظهر التعليم الجامعي الأهلي لمعالجة مشكلات ذات أسباب متنوعة، اقتصادية واجتماعية وسياسية، ولهذا السبب بادرت بعض المؤسسات الخاصة أو النقابات أو المنظمات المهنية في بناء التعليم الجامعي الأهلي، ففي العراق صدر القرار رقم 814 لسنة 1987 كبدائية لنشأة هذا التعليم الا إنه لم يستطع معالجة كل المشاكل السابقة، لأن الكليات الأهلية التي أنشئت بموجبه تركزت في العاصمة بغداد، ثم صدر القانون رقم 13 لسنة 1996 ليعالج النقص التشريعي في القرار السابق، لكن المشكلة ظلت قائمة باعتبار أن التعليم الجامعي كان يعاني من تداعيات الوضع السائد آنذاك، مما أدى إلى مغادرة الكثير من الكفاءات العلمية والإدارية إلى خارج البلاد وما سببه ذلك من انعكاسات سلبية على واقع التعليم الجامعي عموماً والأهلي خصوصاً.

أما وضع البلد ما بعد التغيير السياسي الذي حصل في العراق عام 2003 ودخول الاحتلال "الأنكلو أمريكي" حيث تفجرت الطاقات الكامنة والتي كانت مقيدة بالعوائق السياسية والقانونية السابقة، ودعت أطراف خيرة في وزارة التعليم

العالي لحل معوقات التعليم الجامعي السابقة وخلق تعليم جامعي أهلي يقف جنباً إلى جنب مع التعليم الرسمي ويؤدي ذات الرسالة ، الذي ساهم في صدور قانون التعليم العالي الاهلي رقم (25) لسنة 2016 وفعالاً أسست كليات وجامعات ومعاهد أهلية في المحافظات لتستوعب الأعداد الكبيرة من الطلاب ممن حرموا من الدراسة الجامعية سابقاً لأسباب مختلفة، وبعد التغيير كان هاجس القائمين على التعليم العالي في الوزارة هو تصحيح مسيرة التعليم عموماً ورفد التعليم الجامعي الأهلي بأساتذة من حملة الشهادات العليا والألقاب العلمية ليساهموا في بناء صرح علمي جديد خاص ، ولتحملوا مسؤولية إدارة الكليات أو الجامعات الأهلية ليصبحوا في قمة الهرم بالتعليم الجامعي الأهلي، لأن التعليم الجامعي من أهم الركائز التي يعتمدها المجتمع العراقي وهو كسائر المجتمعات المتقدمة الاخرى التي تطمح لتطوير وتدريب كوادرها وقياداتها ، وخاصة بعد صدور العديد من القوانين والتعليمات كان اخرها قانون (20 لسنة 2020) وتعديلاته على القوانين السابقة الذي يخص الدراسات العليا على النفقة الخاصة وكيفية تنظيمها بالنسبة للدارسين سواء بالداخل او الخارج وبالنسبة لجميع طلبة وموظفي الدولة ، الذي سيسهم بالوصول بالمجتمع العراقي الى اقصى درجات النجاح والتقدم العلمي ويساهم في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبشرية؛ ولكن بشرط أن يكون مرافق له خطط للتنمية النوعية واعتماد معايير في إدارة الجودة في التعليم وأن يكون يلاقي الدعم والتقويم في الأداء وتصحيح المسار المنحرف لكي لا تكون عملية التعليم تتجه بالمسار العكسي والسلبى مما خطط لها .

#### ● أهمية الدراسة

أن تجربة الجامعات الأهلية في العراق تجربة حديثة العهد نسبياً ، ويشير انتشارها في السنوات الاخيرة نقاشاً وجدلاً واسعاً في الأعلام وفي الأوساط الأكاديمية في التربية والتعليم العالي ويتمحور النقاش حول أدوار هذه الجامعات، الإيجابية منها والسلبية وأثارها في نظام التعليم العالي وفي المجتمع العراقي وعلى الرغم من وجود بعض الجامعات الأجنبية لاسيما الأمريكية منها في بغداد وأربيل إلا أنها لم تثر مثل هذه التحفظات والجدل حول أدوارها، كما تثيره التحفظات الجدلية حول الجامعات الأخرى مما دعانا نتوجه بدراساتنا البحثية حول كل ما يتعلق بالكيفية التي تدار بها تلك الجامعات ومدى تطبيقها للقوانين والأنظمة والتعليمات وصولاً للطرق الرقابية التي تقوم عمل كل تلك المؤسسات لكي نستطيع الكشف عن مواطن الضعف والخلل الحاصل في نظام التعليم العالي الأهلي للمساهمة والمساعدة في احصائها ومعالجتها، تزامناً مع نظام الخصخصة لنظام التعليم العالي في جميع دول العالم العربي والعراق كجزء منه.

#### ● منهجية الدراسة

اتبعنا في بحثنا النهج الاستقرائي التحليلي للواقع الميداني والمعاشية لجميع ما ورد فيه ، وكنا نحاول ان نوضح من خلال ما جاء فيه من امور تحليلية للأهداف الاساسية التي جعلت العملية التعليمية للتعليم العالي تتجه نحو عملية الاستثمار المعرفي للعنصر البشري كونه المساهم الرئيس في عملية التطور والتقدم العلمي والتكنولوجي وحاولنا من خلال طرحنا توضيح بعض السلبيات التي تؤثر بعملية النمو المعرفي وجودة العملية التعليمية في عدم ايلاء واعطاء اهمية كبرى في تنظيماته الادارية للعنصر الاساسي الذي تتمحور حوله كل تلك العمليات (الطالب والاساتاذ)الجامعي والذين هم اساس وعماد كل تلك العملية التعليمية والاستثمارية للعنصر البشري.

#### ● أهداف الدراسة

أن أساس التطور في أي بلد يكون بواسطة إدارة محتويات العملية التعليمية ، حيث اعتماد النظريات والأساليب والمفاهيم الحديثة تتطلب منا التقنن في أدارتها' وابتكار الأساليب في تأهيل وتدريب وتطوير القادة من العاملين في تلك الإدارات ،

مما يجعلهم قادرين على تخطي جميع ما تواجهه من مشكلات في عمليات الادارة التعليمية ، مما تتطلب منا نحن كباحثين أن نحدد الأهداف العلمية والعملية من دراستنا ونلخصها في ما يأتي:-

الهدف الأول // جعل جميع اهداف العملية التعليمية وخاصة تلك التي تصب في الهدف الاسمي والاعم والاشمل هو خدمة المجتمع ، وأن تكون وزارة التعليم العالي بجميع قطاعاتها وصنوفها ومؤسساتها مرحلة البداية التي تنطلق منها عملية الانتاج المعرفي العلمي؛ والابداعي المتطور والمستنير والمسترشد بالبحث العلمي المتطور ، ومن خلال عمليات الاستثمار والتنمية المستدامة لهذه المؤسسات وبطريقة منظمة تنظيمياً ذا تقنياً ادارياً صحيحاً يقود هذه الطاقات البشرية نحو التخطيط الجيد في استثمارها الاستثمار الامثل لكن وفق خطط تنموية ومستقبلية مدروسة ، مما يجعل أهدافها ممكنة التطبيق مستقبلاً.

الهدف الثاني // المساعدة في كيفية استيعاب الأعداد المتزايدة من الخريجين من الجامعات بالوقت الذي يعاني فيه بلدنا واغلب بلدان العالم من ندرة وشحة التمويل المالي بسبب تنامي الازمات وأن لم تكن أزمة كورونا وما رافقتها من أزمة اقتصادية كبرى هي الأخيرة ، وذلك باستخدام الاساليب الحديثة في عملية التخطيط والادارة الجيدة للتمويل الذاتي للحد من الزيادة في أعداد البطالة ، والبطالة المقنعة لخريجي الجامعات والكم الهائل من الضغوطات الاجتماعية على مؤسسات التعليم العالي الجامعي لكي تحقق مبدأ الكلفة الفاعلة؛ الذي يفوق الأعداد الكبيرة والهائلة من الطلبة الخريجين الذين لا مكان لهم في سوق العمل .

الهدف الثالث // ايجاد الحلول المناسبة التي تجعل العملية التعليمية عملية تنظيمية انسيابية تتناسب فيها المدخلات مع المخرجات من هذه العملية مع وجود الكفاءة المرافقة لها (تدريسين وطلبة)؛من خلال التخطيط الإنمائي والاقتصادي والعمري الجيد للكيفية التي تستوعب كل هذه الاعداد من بنى تحتية ، ومناهج تعليمية تحاكي التطور الرقمي ، والجودة العالية في التعليم ، للوصول الى الرصانة العلمية والعالمية التي تخدم المجتمع لتفتح له ابواب التقدم وفي كافة مجالاته ، السياسية الاجتماعية ، الثقافية ، وبالتالي فان هذه العملية والادارة الجيدة والكفاءة سنقود عملية التنمية الاقتصادية التي هي اساس تطور كل بلد ، مع الحفاظ طبعاً على مبدأ النجاح وتكافؤ الفرص.

### هيكلية الدراسة :

سنخصص في هيكلية البحث ثلاثة مطالب تخص موضوعنا البحثي وهي :-

المطلب الاول // استراتيجية الدولة في تحقيق اهدافها العلمية بطريقة الاستثمار المعرفي.

المطلب الثاني // اهمية التمويل الذاتي للمؤسسات التعليمية وارتباطه بالإدارة الذاتية.

### المقدمة

في ظل التقدم والتنامي في الثورة المعلوماتية والانتقال العالمي الى اقتصاد المعرفة وزيادة حجم السكان ، والذي رافقه زيادة عدد الخريجين الشباب ، الذين قد يكون البعض منهم معدلاته أو درجاته لم تكن تؤهله لدخول الجامعات أو الكليات الحكومية التي تلبى طموحه ، مما جعله يفتش عن أي فرصة تجعله يصل لهدفه المنشود وذلك عن طريق فرص التعلم بالجامعات والكليات الخاصة أو الأهلية ، مما أدى ودفع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراقية أن تأخذ ما أخذت به باقي الجامعات الدولية في أدارتها للعملية التعليمية بتطبيقاتها نمط التعليم المأجور ومنه التعليم الموازي(الخاص) والاهلي، إلا أنها لم ولن تكن تسمح يوماً على ان يكون من ضمن سياستها ونظامها التعليم المفتوح أو التعليم عن بعد ، وقد كانت

دائماً متشددة بقوانينها وتعليماتها بعدم الأخذ بهذا الجانب من التعليم كونه لا يتوافق مع أنظمتها وتعليماتها ، ولا يتوافق مع معايير الجودة في التعليم الذي يتلائم مع الأنظمة والتعليمات الخاصة بها ، إلا أن التحولات النوعية والمتسارعة التي حدثت مؤخراً في جميع مجتمعات العالم وما طرأ عليه من تغييرات اجتماعية واقتصادية وسياسية وصحية وهذه الأخيرة جعلتها مؤخراً تحيد عما كانت مترتبة به ؛ بشأن الأخذ بالنوعية في الطرق التعليمية ولكونها كانت مجبرة وليست مخيرة ولتواكب الأحداث العالمية المتسارعة "مجتمعة" وكان أكثرها تأثيراً في الوسط التربوي والتعليمي وهي أحداث (COVID-19) (فايروس كورونا)...وما أصاب العالم أجمع من فرض التباعد الاجتماعي وجعل العالم يلتجأ بجميع تعاملاته وتطبيقاته الحياتية ومنها ممارسته للإدارة العلمية والعملية بأن يأخذ بطريقة التعلم عن بعد وإدارة العملية عن طريق أجهزة الكمبيوتر أو الحاسوب وعمليات التواصل الاجتماعي وما تحويه من برامج تعليمية وتثقيفية ، وعمليات إدارة البحث وحوار المنصات "الجلسات بين المتحدثين" في تلك البرامج ، والنشاطات العلمية الصفية (الكلاس روم) التي باتت جزءاً لا يتجزأ من طريقة الإدارة الحديثة للعملية التعليمية وانتشر هذا النمط من التواصل في كثير من مجالات الحياة العملية ، والتي ألقت بظلالها على عاتق المؤسسات الجامعية مسؤولة مزدوجة فمن ناحية عليها أن تواكب الجهود المبذولة لتجاوز الواقع المفروض عليها في ان تضمن معايير الجودة الشاملة، لتحقيق الطموح المنشود في التعليم الأكاديمي وخاصة الاهلي منه والذي كان لها فيه أن تكون ذات رؤية واضحة ودقيقة لما سيحدث لأنشطتها وتنظيماتها وأهدافها في مديات الزمن البعيد من ناحية ادارته وضمان جودة أداءها ورؤيتها المتقدمة فيه، وايضاً كيفية تطوره من ناحية رفد باقي المؤسسات بدراساته البحثية والعلمية.

## المطلب الاول

### استراتيجية الدولة في تحقيق اهدافها العلمية بطريقة الاستثمار المعرفي

سنتجه ببحثنا نحو الدراسات المستفيضة والمعقدة وكذلك توصيات المؤتمرات العلمية التي نتجت عنها المطالبة بكل المعالجات للاشكالات السابقة واللاحقة لكل عمليات التوسع في إنشاء تلك الكليات وعمليات التنوع بقبولاتها وفق ما تخطط له إدارة تلك المكونات، وما إذا كانت وفق الاهداف والخطط المرسومة لها مسبقاً أم وفق المصالح الربحية والتوسعية والتي تخدم عملية التنمية البشرية والعلمية بأي شكل من الاشكال.

وقبل أن نصل لتفسير وتحليل القوانين الحديثة و الخاصة بالتعليم العالي الاهلي او الخاص لما بعد الالفية الثانية من القرن الواحد والعشرين؛ اصبح لابد لنا من معرفة الاسباب والاهداف التي دعت لأنشاء تلك الكليات والاسباب التي سارعت بتوسع وكثرة انتشارها في عموم دول العالم العربي والعراقي بالخصوص؟؟ وماهي مساهمة العملية في عملية المعرفة والتنمية البشرية والاقتصادية ، وهل هو وفق ما مخطط له؟؟ في مساهمة في عملية البناء والتنمية، وهل جانب الوفرة ونتاجات العملية التعليمية وجودتها، ستساهم بدفع عجلة عملية التنمية البشرية والاقتصادية، و هل سيساهم في تقدم وأثناء العمليات الانتاجية وتطورها وهل زيادة ذلك الجانب من التعليم العالي "الخاص" ومخرجاته ستكون وفق متطلبات سوق العمل أم أنه سيكون وبالأعلى عليها مما قد يؤدي ذلك لرفع حجم البطالة والتضخم في أن واحد.

وسنحاول ان نوسع بدراستنا ليفهم الجيل اللاحق لماذا توسعت الدول بهذا النوع من التعليم الخاص والاهلي، وكى نبين للباحثين اللاحقين ولأساتذتنا ولطلبتنا أسباب زيادة الطلب على التعليم الجامعي الخاص والاهلي، وماهي سلبيات وإيجابيات هذا التوسع، وعلاقته بالقوانين والتشريعات الدولية والداخلية والخارجية وماهي علاقة ودور البنك الدولي في تلك الجوانب من التعليم العالي والبحث العلمي وسنبين الأهداف التي وفق قوانين وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراقية، وباقي دول العالم، وكيفية أعداد الافراد لكي يكونوا فاعلين في المجتمع وبالتالي كيفية تمكينهم من القيام بواجباتهم الحياتية العامة

والخاصة مع تبيان ما إذا كان هدف التعليم العالي هل فقط هدفاً استثمارياً تجارياً وربحياً أو هو خدمة استهلاكية؛ أم أنه حق عام مفروضاً على الدولة توفيره للمواطنين وبالتالي فهو من ضمن مسؤوليات الدولة ويجب أن توفره وتوليها عناية، وأن تخطط له وتتفق عليه مثل باقي مرافق الدولة .

### أولاً // فوائد التعليم الجامعي الخاص والأهلي في زيادة التنمية المجتمعية

مع صدور المؤلف الشهير "بحث في طبيعة و أسباب ثروة الأمم، الذي أكد على أنه بالإضافة إلى الفوائد الاستهلاكية للتعليم، (1) هناك فوائد أخرى يقوم التعليم بتوفيرها تعمل على زيادة الإنتاج و ثروة المجتمع على المدى الطويل، حيث أن للتعليم عائداً فردياً عندما يتولى الفرد تمويله و عائداً على المجتمع عندما تتولى الحكومات تمويله، ساعد على ظهور نظرة جديدة للتعليم كاستثمار، وكان بداية لانطلاق دراسات جديدة حول موضوع الاستثمار و العائد من الاستثمار في التعليم، حيث ترجع فكرة التعليم (2) كاستثمار إلى أن التعليم يكسب الأفراد معارف و مهارات جديدة و متنوعة و التي تساعد بدورها على زيادة قدرته الإنتاجية و بالتالي قدرته على توليد الدخل و المساهمة في النمو الاقتصادي.

..... هذا ما دفع بالكثير من دول العالم للاهتمام بالتعليم و ذلك بتوسيعه، (3) هيكلته و تنظيمه عبر الارتباط القوي بين النمو الاقتصادي و بين أرس المال البشري؛ حسب ما توصلت إليه دراسات كل من **Schultz, Denison**، **Becker**.. في تفسيرهم لعوامل النمو الاقتصادي في الولايات المتحدة، و حول الدور الذي يلعبه عامل التعليم كعامل أساسي لتحقيق النمو، أدى إلى تغيير النظرة للتعليم من كونه استهلاكاً إلى أحد العوامل الهامة التي يجب الاستثمار فيها و بمختلف مراحلها؛ الابتدائي، المتوسط، الثانوي وصولاً إلى التعليم العالي، وكان **Marshall A.** أول من وصف التعليم استثماراً قومياً **National investment**، لما له من دور فعال في عملية التنمية.

و لذا فقد أكد على ضرورة الإهتمام بالإنفاق التعليمي، فقيمة ما ينفق على التعليم سواء من طرف الدولة أو الأفراد لا يجب أن يقاس فقط بالعائد المباشر من هذا الاستثمار بل يجب أن يؤخذ في الاعتبار العائد غير المرئي، حيث يتيح التعليم لأفراد المجتمع فرصاً أكثر و أوسع للكشف عن ميولهم و قدراتهم، و من ثم تنميتها.

أما **Marx** فيرى أن (4) التعليم يساعد الفرد على النمو المهني والتكيف، واستيعاب تطبيقات الثورة التكنولوجية و التغيرات في وسائل و عوامل الإنتاج و تنتهي الأبحاث التي قام بها دنسون **Denison** عن مصادر النمو الاقتصادي في الولايات المتحدة الأمريكية، إلى أن 06% من متوسط المعدل السنوي لنمو إجمالي الناتج القومي في الولايات المتحدة في الفترة ما بين 6306-6387 يرجع إلى الإهتمام بالتعليم و الارتقاء بمستواه.

و قد قام **Miller** بحساب متوسط دخل الفرد من التعليم طوال حياته في الولايات المتحدة الأمريكية، حيث قدره بحوالي 600 ألف دولار لمن أتم تعليمه الابتدائي، 980 ألف دولار لمن أتم تعليمه الثانوي، و 298 ألف دولار لمن أنهى تعليمه الجامعي، (5) كما أشار شولتز **Schultz** في دراساته على الاقتصاد الأمريكي إلى أن معدلات الدخل القومي تنمو بارتفاع المستوى التعليمي؛ حيث تزداد المقدرة الإنتاجية لأفراد المجتمع و من ثم تتحقق التنمية الاقتصادية.

(1) John Houghton and peter shcehau ، Aperimer on the ، Knomledg Economy ، sours later ، p21

(2) نادية صلح مهدي الليثي، الاقتصاد المعرفي واثره في النمو الاقتصادي في دول مختارة، رسالة ماجستير، كلية الادارة واقتصاد، جامعة كربلاء، 2006، ص 21 و ماتلاها.

(3) نعيم ابراهيم الظاهر، ادارة المعرفة، الاردن عالم الكتب الحديث للنشر، ط1، 2009، ص 264.

(4) 1-john Houghton and beter shcehau ، Apimer on the ، knomledge Economy ، center for strategic Economic studies Victoria ، university ، 2002 ، p1

(5) احمد داودشحروري، اقتصاد المعرفة و التنمية الاقتصادية و اخلاقيات الأعمال من منظور اسلامي، المؤتمر العلمي الخامس، جامعة الزيتونة، الاردن، 2005، ص (8-9).

يجب توسيع قاعدة التعليم أفقياً لتشمل أعداداً أكثر من المنتفعين، ورأسياً لتزداد عدد سنوات التعليم ويمتد الالتزام فيه لأطول فترة ممكنة و المتمثلة في التعليم العالي،<sup>(6)</sup> و من حيث التغيير العلمي يجب تطوير مناهج و نظم التعليم لخلق عقلية منهجية، وتزويد الأفراد بالمهارات والقدرات الفنية والتنظيمية التي تحتاجها خطط التنمية الشاملة، ولذلك تسعى الدول جاهدة نحو بناء نظام تعليمي يعمل على استثمار أفضل لمواردها، خاصة في آخر مرحلة تعليمية و هي التعليم العالي.

وإن زيادة الطلب على التعليم العالي كان نتيجة للاعتقاد بأن الشهادة الجامعية تمكن حاملها من تحسين وضعه الاقتصادي والاجتماعي وتسهم في تعزيز مكانته (**Status**) وهو العامل الأساسي الذي أدى إلى تغيير و تشكيل التعليم العالي خلال النصف الثاني من القرن العشرين؛ وهذه الزيادة هي نتيجة حتمية باعتبار أن هذه الشهادة هي مفتاح النجاح الاقتصادي والاجتماعي في كثير من دول العالم، هذا ما أدى بالحكومات إلى مراقبة عملية الالتحاق بالتعليم العالي عن كثب.

ثانياً // تحول التعليم العالي من المركزية الى اللامركزية وبالعكس

تعتمد الجامعات في قبول الطلاب على نتائج الامتحان التنافسي للقبول في الجامعة نفسها لتقييم قدرة المترشحين على مدى النجاح في التعليم العالي،<sup>(7)</sup> فالمسؤولين في الجامعات يريدون التأكد من أن هؤلاء الطلبة الذين يلتحقون بها مؤهلون ولديهم الاستعداد لتعلم ما سيدرسونه، لذلك فإن لكل مؤسسة أكاديمية متطلباتها الخاصة لقبول الطلاب المتقدمين إليها، و هو ما يدل على اللامركزية للتعليم العالي.

لطالما اتسم التعليم العالي بالمركزية، وتقوم الحكومات بوضع سياسات ومعايير للالتحاق بالتعليم العالي وإعداد التنظيمات للقطاع الخاص؛، لكن الآن أصبح للمعاهد والكليات حرية نسبية في وضع المعايير الخاصة بها للالتحاق بالتعليم العالي ضمن إطار عام محدد من الحكومة؛ أي اختيار النخبة Elite selection .

إن هذا التحول من المركزية إلى اللامركزية أدى إلى انخفاض فرص الالتحاق بالتعليم العالي الحكومي<sup>(8)</sup>، وعدم القدرة على توفير الخدمة التعليمية لجميع الطلبة، ما أدى إلى ضرورة اللجوء للتعليم الجماهيري Education Mass واللجوء إلى التعليم الجماهيري ويرجع، أيضاً إلى النمو الديمغرافي، الذي انعكس في تزايد المجتمع الطلابي في الكليات والجامعات الوطنية وايضاً لتكافؤ الفرص التعليمية Equity of Access لجميع الطلاب وتحسينها بغض النظر عن: العرق، الجنس، اللغة، الديانة أو أية اعتبارات اقتصادية، اجتماعية أو ثقافية، أو أية إعاقة جسدية) وجعل التعليم العالي في متناول الجميع مع الأخذ بعين الاعتبار التكلفة المرتفعة.

مما يدعونا أن نسلط الضوء على امكانية جعل التعليم العالي ميسوراً لجميع الطبقات وبمختلف مستوياتها وأن يكون عامل الذكاء العلمي والاهتمام بجودة الخدمة التعليمية هو الحافز لظهور المنافسة، ليست المحلية فقط، بل العالمية أيضاً، إذ أن الطلب على التعليم العالي لم يعد محصوراً في الطلب المحلي فقط بل أصبح هناك طلب من دول أخرى و

(6) د.محمود علي الداود؛ دورالبحث العلمي والتكنولوجي في عملية النهوض العراقي الجديد، المؤتمرالعربي الثالث للجامعات العربية، التحديات والافاق، مصر، 2002، ص489.

(7) نسور معن، تطويرالموارد البشرية واقامة اقتصاد المعرفة والابتكارفي الوطن العربي، المكتب الاقليمي للدول، العربية، البرنامج الانمائي للامم المتحدة، نيويورك، 2004، ص3.

(8) قش عبدالله، سياسات التنمية البشرية ودورها في تهيئة المجتمعات العربية لمواجهة تحديات اقتصادالمعرفة، المنظمة العربية للتنمية الادارية، الجزائر، 2007، ص17.



هذا نتيجة لعولمة وعالمية التعليم العالي،<sup>(9)</sup> حيث تواجه الجامعات العالمية طلبات كثيرة من الطلبة سنويا مما يحتم عليها توفير مقاعد بيداغوجية إضافية، تعبئة موارد مالية و مادية ضخمة مع مراقبة جودة التعليم، فزيادة عدد طالبي التعليم العالي يحتم التوسع في المنشآت و توفير مقاعد إضافية لاحتواء الجميع،<sup>(10)</sup> مما دعا وزارة التعليم العالي تصدر موافقتها على طلبات أنشاء الكليات والجامعات الأهلية الى جانب التوسع بالقبولات الجامعية في الدراسات المسائية، وأيضا إيجادها للتعليم المسمى بالتعليم الموازي اي المساوي للتعليم الحكومي وبكل معاييرها ويكون من ضمن عملية التعليم الحكومي ووفق نطاقه ونظامه المعتمد لكن يكون بمقابل مادي مقبول وغير مرتفع، الغاية منه هي :-

- توسيع دائرة القبول المركزي للطلبة الخريجين من الثانويات .
- رفع جزء من القيد الحكومي على المعدلات ذات القبول العالي والمتوسط .
- استيعاب أكبر عدد من الطلبة ووفق المعدل والنسب المقبولة لأعداد الخريجين المتزايدة في كل عام (المدخلات).

ثالثاً // خلاصة فائدة زيادة فرص التعليم العالي الخاص والأهلي في العراق

- 1-توفير الفرص الدراسية الجامعية الاولية والعليا للعلوم<sup>(11)</sup> (النظرية والتطبيقية) لغرض الاسهام في احداث تغييرات كمية ونوعية في الحركة العلمية والثقافية والتربوية في المجتمع العراقي.
  - 2-نشر المعرفة في العراق وتطويرها.
  - 3-القيام بالبحث العلمي وتشجيعه وتطوير المنهج العلمي وتنمية الشعور بالانتماء الوطني وروح المسؤولية، والالتزام بالخط الوطني المستند الى وحدة الشعب والوطن .
  - 4-خلق فرص عمل للتدريسين الشباب والمتقاعدين والموظفين والعاملين .
  - 5-خلق منافسة شريفة وذات اهداف وطنية وعلمية رصينة وتحت اشراف وزارة التعليم العالي بين الجامعات الحكومية والأهلية (الخاصة).
- و نشير هنا أن الاهتمام لزوم أن يكون بالنوع لا بالكم من عدد حاملي الشهادات (مدخلات) العملية التعليمية والأبحاث التي تقدم من خلال العملية الدراسية للوصول للنوعية الجيدة في مخرجات (الرأسمال البشري المؤهل للقيام بالأبحاث التي تخدم المجتمع) والذي يؤدي بدوره إلى ضرورة الاهتمام بجودة مخرجاته التي تعكس جودة العملية التعليمية مايلي :-

- تعميق المعرفة الاقتصادية في مجال التعليم العالي<sup>(12)</sup>.
- قياس شدة الارتباط بين عضو هيئة التدريس و نوعية مخرجات التعليم العالي.
- محاولة وضع نموذج معياري لقياس كفاءة هيئة التدريس باستعمال وجهة نظر المستفيدين من الخدمة التعليمية.

<sup>(9)</sup> – James J.F Forest and Philip G. Altbach ، 2007 ، p3

<sup>(10)</sup> Iren macerinskiene ,Birute Vaiksnoraitė:the Role of high education to economic development source later , p ، 83.

<sup>(11)</sup> ينظر الى (فص1، م/2) من قانون رقم 25 لسنة، 2016قانون التعليم الجامعي الخاص .

<sup>(12)</sup> محمد جبار طاهر الشمري، دور اقتصاد المعرفة في تحقيق النمو الاقتصادي، مجلة المغري للعلوم الاقتصادية والادارية، العدد10، المجلد 2، 2008، ص(70-72).

● توفير بيانات في مجال قياس أثر كفاءات أعضاء هيئة التدريس على جودة التعليم العالي في عموم العراق.

لطالما اعتبرت مؤسسات التعليم العالي وما يحدث بداخلها مجهول إلا أنه ومع مطلع القرن الواحد والعشرين أصبحت هذه المؤسسات تعمل وفق مبدأ المتاجرة وتبحث عن تحقيق الربح في محيط يتميز بالمنافسة القوية، مما يحتم عليها الاهتمام والحرص على جودة خدماتها و بالتالي جودة مخرجاتها الذي لايزال يحبو مترنحاً بين الوصول للهوة والفوهة؟.

رابعاً//علاقة الفائدة العلمية بالعملية الانتاجية والانتمائية لدى وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراقية .

- يزيد التعليم من المقدرة الإنتاجية للفرد و من ثم مقدرته على توليد الدخل.

- يزيد التعليم من إنتاجية المجتمع، مما يؤدي إلى ارتفاع الدخل القومي و تحقيق الرفاهية الاجتماعية و الاقتصادية.

- يكشف التعليم عن استعدادات و ميول الأفراد و يوجهها لخدمة الاقتصاد القومي للمجتمع.

- ينمي التعليم قدرة الفرد على البحث العلمي لحل مشكلات المجتمع و تحقيق النمو الاقتصادي.

- ينمي التعليم قدرة الفرد على التكيف مع متطلبات العمل في أي قطاع، وفي مختلف الظروف.

هذه المبررات و غيرها، تؤكد أن الإنفاق على التعليم يعد استثماراً ، حتى أنه؛ الاستثمار في التعليم، يفوق بكثير معدل العائد من الاستثمار في معظم الأعمال التجارية و الصناعية.

خامساً // مؤشرات زيادة الطلب على التعليم العالي الخاص في العراق <sup>(13)</sup> أدى زيادة الطلب على التعليم الجامعي الأهلي، إلى تطور أعداد الدارسين في الكليات الأهلية، ونتيجة للتطور الإنفاقي وارتفاع معدل دخل الفرد بعد الاحتلال الانكلوأمريكي وتزايد معدلات رؤوس الاموال الداخلة للعراق والانفتاح الذي شهده العراق على العالم وفي جميع النواحي؛ السياسية؛ الاقتصادية؛ الاجتماعية؛ الثقافية؛ والعلمية، وما شهدته من تطورات في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي ساعدت في أن ينكر الفرد العراقي على نفسه أنه غير متعلم أو مواكب لما يحصل في العالم من تطور علمي ومعرفي ومعلوماتي؛ و هذه الجوانب جميعها جعلته يبحث عن أكبر واكثر الفرص التي تجعله يحصل على التعليم العالي الحكومي والاهلي معاً. <sup>(14)</sup>

وأن يطالب بالمزيد منها ولمن قد يكون لم يحالفهم الحظ فيها ، مما أدى بدوره الى زيادة معدلات الانفاق العام على التعليم العالي وادى الى ارتفاع قيمة مؤشر التنمية البشرية وهذا بدوره أدى الى زيادة معدلات التنمية البشرية وطلب الالتحاق بالجامعات والمعاهد بجميع صنوفها ، مما دعا الوزارة ونتيجة للضغوطات والاعداد المتزايدة من الخريجين وطلبات من الاساتذة من السماح للتوسع بمزيد من اعطاء الموافقات الاولية والمبدئية لافتتاح الاقسام العلمية الاضافية بالجامعات الحكومية وتوسيع عملية القبولات .

وايضاً لأنشاء الكليات والجامعات الاهلية واقسامها وقبولاتها التي تضاعفت على مدى العشرون عاما الماضية ولاتزال في تزايد مستمر مما يستوجب عليها أن تراعي مصلحة (المواطن، الطالب) عند قيامها بمسؤولياتها، التعاقدية والاستثمارية وأن

<sup>(13)</sup> سعد العنزي، فلسفة تحليل كلفة رأس المال البشري وأستثماره، بحث مقدم الى كلية الادارة والاقتصاد، بغداد، 2010، ص8.

<sup>(14)</sup> نافرأيوب محمد علي حمد، الاهمية التنموية لرأس المال البشري في الوطن العربي ودور التنمية والتعليم فيه ، مجلة علوم انسانية، العدد44، السنة السابعة، فلسطين، 2010، الصفحات الأولى من (4-6).

لا تحجب حقيقة أن تكون الدولة ووفق دستورها لعام 2005 أنها الراعية للتعليم منذ مرحلته الأولى وحتى الأخيرة من التعليم العالي وأنه لا يمكنه السير وفق مبدأ الربحية البحتة، والغيرمثمرة من ناحية الفرد المتعلم ، في ان لا تكون الفائدة الربحية متحققة من ناحية المستثمر، والتاجر فقط.

سادساً //أهمية القيمة الاستثمارية والقيمة الاقتصادية للتعليم العالي الاهلي

هناك عدة عوامل تحدد القيمة الاقتصادية وهي اعتبار التعليم عامل من عوامل الازدهار الاقتصادي ومفتاح التقدم العلمي والتكنولوجي ووسيلة لمحاربه البطالة وخفض تكاليف الإنتاج فرأس المال البشري لا يستهلك مثل رأس المال المادي بل تزداد قيمته وخصوصاً مع التدريب المستمر،<sup>(15)</sup> وتحقيق العائد الشخصي والاجتماعي المرتفع للتعليم العالي وأعلى من مثيله في رأس المال غير البشري وخاصة في الدول النامية، والشخصي أعلى من الاجتماعي لان تكلفة التعليم تقع على الحكومات أكثر من الأفراد وهذا حسب رؤية شولتز للتعليم حتى أصبح التعليم اكبر صناعة في معظم الدول واكبر مالك للعمل وللإفراد (Odonghu) والمختصين بالدراسات الاقتصادية حددوا فترة الدورة الإنتاجية للتعليم وقالوا أنها لا تظهر نتائجها إلا بعد فترة طويلة باعتباره استثماراً طويلاً الأجل.

ولم يحصل توازي بين زيادة الاستثمارات والاستثمار في التعليم وزيادة عدد الخريجين في مجال أيجاد الوظائف لهؤلاء الخريجين مما تسبب في زيادة البطالة وهجرة العقول مع ارتفاع باهظ في كلفتهم وبذلك يعد استنزاف لرأس المال البشري الذي من المؤمل ان يقود التنمية في البلد، على الرغم من ان تطور مخرجات التعليم في الدول المتقدمة وعدد غير قليل من الدول النامية ومنها الدول العربية حقق أفضل منافسة للقطاع الخاص الذي اصبح هو الأكثر فاعلية بها لان جودة مخرجاته تضمن له تحقيق الأرباح من خلال زيادة إقبال المتدربين على مؤسساته .

وهذا ما يدعوننا كباحثين أن نجد ونحدد ونردم تلك الفجوات التي تحصل بين زيادة المدخلات بالتوازي مع زيادة المخرجات، وأن نعمل على عدم هدرها واستثمارها الاستثمار الأمثل ، كي لا نستنزف الراس المال البشري والمادي، دونما الاستفادة منه، وجعل استثماره يقود عمليات التنمية الانتاجية والمعرفية والاقتصادية، والاهم من كل ذلك هو أن نجد الوسائل المتطورة في قيادة كل تلك التحولات عن طريق التطور التكنولوجي والمعلوماتي وعامل الجودة الذي يجعل من كل تلك العوامل فعالة وسنجد هذا في امرين:-

#### 1- دور التعليم العالي في الاستثمار البشري و التنمية الاقتصادية

ان الاستثمار في رأس المال البشري هو احد ركائز النمو الاقتصادي<sup>(16)</sup> والأداة الفعالة للتنمية الاقتصادية واحد العوامل المحددة للطاقات الإنتاجية إذ لا يوجد إنتاج بدون استثمار، وهنا نقصد الاستثمار العلمي الذي يحقق التنمية الاقتصادية من خلال تنمية

الموارد البشرية<sup>(17)</sup> المتمثل في بناء القدرات والمهارات البشرية الفعالة في المجتمع حيث إن مستوى ودرجة نمو مدخلات العملية التعليمية في النشاط الخاص وتوسعها في جميع مراحلها المختلفة مما يعني ضرورة توفير الأموال والتكاليف من خلال مصادر الدخل المتعددة التي اصبحت متنوع وتعدد وترتفع وفق محصلة تنوع وتعدد وارتفاع مستوى التعليم ومخرجاته.

(15) د. عطية إسماعيل أبو الشيخ ، دور التعليم العالي في بناء مجتمع المعرفة العربي في ظل تحديات العصر ، مؤتمر الجامعات العربية وتحديات الأفاق، مصر 2010 ، ص419-431.

(16) نافر أيوب محمد علي حمد، مصدر سابق، مجلة العلوم الإنسانية العدد 44، السنة السابعة، فلسطين 2010، ص4.

(17) م.م. عدي صابور، انعكاس مخرجات التعليم الاهلي، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة، جامعة بغداد، العدد 54/لسنة 2018 ، ص 23.

ويمكن تطبيق ذلك على مؤسسات التعليم العالي والتي لها أثراً كبيراً في تحقيق الاستثمار الأمثل للعملية التعليمية باعتبارها تأخذ المرحلة الحاسمة والحرجة من أعمار الشباب (مرحلة الأعداد والتهيئة) لتتقلهم فيما بعد (مرحلة الإنتاج والمساهمة في المجتمع )، فالمنفعة الحقيقية للفرد في زيادة إنتاجيته في المؤسسة التي يعمل بها .

وهذا ما أكده (18) بعض الاقتصاديين حيث اعتبروا ان أكثر قيمة لرأس المال هو ذلك الذي يستثمر في الإنسان وان الاستثمار في التعليم هو أفضل أنواع الاستثمارات على الإطلاق لان الدولار الذي ينفق على تنمية الموارد البشرية يحقق في الغالب الأعم عائداً " يفوق كثيراً" عائد الدولار الذي ينفق على أي شكل آخر من أشكال الاستثمار (19)، وهذا ما أكده الفرد مارشال في كتابه ( أصول الاقتصاد ) حين قال " .....ان فئة متعلمة من الناس لا يمكن أن تعيش فقيرة " لأنه بالعلم والمعرفة والوعي والطموح والقدرة على العمل والإنتاج والقدرة على الإبداع يستطيع أن يسخر كل قوى الطبيعة ومصادرها وما في باطن الأرض وما فوقها لصالحه والارتقاء بمستوى معيشته وتوفير الحياة الكريمة له واعتبر العالم الاقتصادي (شولتز) التعليم استثماراً، لان للتعليم تكلفة والإنفاق عليه أكبر من أي أنفاق أخر، حيث بدأ الاقتصاديون يربطون بين الإنفاق على التعليم وبين معدلات النمو الاقتصادي في المجتمع وأخذت النظرة تجاه التعليم تتغير، ويعد الإنفاق على التعليم نوعاً " من الإنفاق الاستثماري حيث يترتب على هذا الإنفاق زيادة مهارات الأفراد وبالتالي زيادة مستوى الإنتاج .

## 2- أهمية الاستثمار في التعليم العالي ودوره في أعداد القوى العاملة

أن أهمية رأس المال (Capital) والعنصر البشري لا يقل أهمية (20) عن رأس المال المادي في عملية أنتاج المنافع ، ويقول شولتز "ان مستقبل البشر لن يتوقف تقدمه على المدى المكاني او الزماني ولا على الطاقة ولا على الأراضي الممكن زراعتها، ان العامل الحاسم في تنظيم هذا المستقبل يكمن في الذكاء الإنساني وتقدم المعرفة.

اما أهمية الاستثمار الفعال في التعليم العالي ودوره في أعداد القوى البشرية سيساعد كثيراً (21) في رفع فاعلية وكفاءة التعليم العالي ومستوى مخرجاته مما يحقق الأهداف العامة للمجتمع وتحقيق حاجات وأهداف التنمية الشاملة، الأمر الذي يؤثر على تطور المجتمع وتحسينه، والتعليم العالي يعد مجالاً جيداً للاستثمار باعتباره من أهم عناصر الإنتاج الذي يؤدي الى عائد فردي واجتماعي يفوق العائد الاقتصادي .

## سابعاً// التعليم العالي والتنمية المستدامة

أن التنمية البشرية المستدامة هي التي تعني بتطوير نوعية الحياة وجعل الانسان هو محور العملية التنموية وهدفها (22)؛ فالتنمية المستدامة لا تتحقق الا بتنمية الموارد البشرية والتي تعد من العناصر الأساسية للتنمية المستدامة ونحن عندما نذكر الموارد البشرية فأنا نقصد بها رأس المال البشري والذي هنا نقصد به (مجموع الافراد العاملين الذين يمتلكون

(18) Ditimi Amassoma ,Investment in human Kapital and Economic growth in Nigeria using Acausalit Abbroach ، copyright Canadian Acadimy of Oriental ، Fol7 ،No.4 ،2011 ،P115

(19) Lrena Macerinskiene ،Birute Vaksoraite..the Roll of Higher.Education to Economic.development ،sourse Later..P83

(20) Growth in ، Amassoma ،Innvestment in human capital and Economic Ditimi Nigeria using acauslit approach ، copyright canaaian academy of oriental ، vol7 ،no.4 ، 2011 ،p ،115

(21) د.اسعد جواد كاظم، التنمية البشرية، دعوة الفكرالاقتصادي الى رحاب الانسانية، جامعة البصرة، كلية الادارة والاقتصاد المجلد الخامس، العدد70، 2006، ص8.

(22) د.بائل البستاني ، جدلية نهج التنمية المستدامة ، منابع لتكوين موقع التمكين، مركز دراسات الوحدة العربية ط1، بيروت2009، ص65

المعارف والمهارات والقابليات النادرة وذات القيمة الاقتصادية في زيادة ثروة الأمم) وان هذا المفهوم التعريفي لراس المال البشري الذي توصلنا اليه من خلال مدخلات المعرفة وما آلت اليه من عمليات مترابطة ومنصهرة وذائبة في النواة التي تكون اساس اي مجتمع وهو الاسرة او رأس المال البشري فهو كما قلنا المدخلات التي تتكون منها المؤسسات بتعدد اختصاصاتها والمواهب التي تدخل بتكوينها والتي تهدف من خلال استثمارها لرأس المال البشري الذي يعنى بالتطور في تكنولوجياها باستخدام جميع المخرجات من الكفاءات المتأتية من عملية الانتاج المعرفي الذي تحقق من خلال الوسائل والاساليب العلمية والفنية والتربوية الحديثة التي نتجت من تلك البوابات المعرفية التي استثمرت الطاقات ورأس المال البشري في (التعليم لعالي الاهلي) حيث اننا وجدنا انه المصنع الأكبر والاقوى في جميع دول العالم لخلق واستثمار القوى العاملة البشرية ذات الكفاءات والقدرات العلمية.

ثامنا // دور البنك الدولي في وضع استراتيجيات نمو المعرفة الاقتصادية

يعد الإسهام الرئيسي للبنك الدولي في تدعيم العناصر الأساسية لاقتصاد المعرفة عن طريق الاعتماد على تحفيز رأس المال المعرفي باعتباره هو القوة المحركة الرئيسية المرتبطة بالسياسات الدولية<sup>(23)</sup> وان توسيع نطاق التفكير بشأن السياسة والأسواق، وتنمية الفرص في الأسواق الخاصة ومساندة الإدارة الرشيدة، ذلك يتم بتحفيز الموارد المالية.

وان مفهوم اقتصاد المعرفة دخل الآن صميم السياسات الاقتصادية في كثير من البلدان النامية والمتقدمة، ووفقا لمنهجية البنك الدولي لتقييم المعارف، فإن ازدهار اقتصاد المعرفة في أي بلد يحتاج إلى أربع ركائز وهي: نظام اقتصادي ومؤسسي قوي؛ ونظام تعليمي سليم؛ وبنية تحتية معلوماتية؛ ونظام الابتكار الذاتي للمعرفة وإن البحوث؛ والتنمية؛ والابتكار؛ بالإضافة إلى التعليم العالي، هي عناصر رئيسية في التحول تجاه اقتصاد المعرفة وقد ربط البنك الدولي والمنندى الاقتصادي العالمي هذه التطورات بالتصنيف التنافسي للمناطق والبلدان.

وأعتبرت الأطر المرجعية لاقتصاد المعرفة التي أقرها البنك الدولي، "أن التعليم بوصفه أحد أركانها الأربعة الرئيسية،<sup>(24)</sup> وأن معدلات القراءة والكتابة ومعدلات الالتحاق بالتعليم الثانوي والتعليم العالي كمؤشرات لتقييم قطاع التعليم ككل في ظل اقتصاد تنافسي، قادر على الضخ في سوق العمل؛ خريجين جامعيين اكفاء وقادرين على المنافسة في الاقتصاد العالمي وكذلك قادرين على الابتكار في سياق النمو والتنمية، وأن الاقتصاد المعرفي هو احد أركانها المستقبلية؛ لأنه مرتبط بمستقبل رأس المال البشري لأي بلد، وقد طور البنك الدولي 15 منهجية لتقييم المعرفة KAM بهدف تحديد العوائق والفرص المتاحة لدى كل دولة،<sup>(25)</sup> والتحول إلى الاقتصاد المعرفي يكون من خلال؛ ضمان استجابة النظام التعليمي لاحتياجات سوق العمل، والاستثمار في البحوث والتنمية والابتكار من جانب القطاع الخاص؛ واستخدام الإنترنت، والتكيف مع التكنولوجيا؛ وتوفير فرص العمل الكثيفة ذات الانتاج والمعرفة المستدامة.

(23) شيرين بدري توفيق البارودي، دور اقتصاد المعرفة في استدامة القدرة التنافسية للمصارف التجارية، اطروحة مقدمة الى جامعة بغداد، 2010، ص(18)،

(20).

(24) ابراهيم كاظم، التخطيط والتنمية والتعليم العالي "رؤية مستقبلية" دارزهران للطباعة، الاردن، عمان، 2001.

(25) علي محمد يوب، تقدير مدى فاعلية استخدام نظام ادارة الجودة الشاملة في تطوير اداء الجامعات الاردنية، رسالة ماجستير، جامعة اليرموك، كلية التربية

والفنون، الاردن، عمان، 2000.

## المطلب الثاني

## اهمية التمويل الذاتي للمؤسسات التعليمية وأرتباطه بالادارة الذاتية

أن نشأة التمويل الذاتي وارتباطه بعملية الادارة الذاتية للموارد المالية المتاحة من قبل المؤسسات التعليمية ذات التمويل الذاتي<sup>(26)</sup>، او المؤسسات الحكومية التي توجهت بأنظمتها الى منظومة العمل الجزئي الخاص للاستثمار العلمي والمالي والبشري عن طريق جعلها أنظمة تعليم عالي منتجة وهي في اطار أدارتها الذاتية للجامعات تشكل شكل من اشكال اللامركزية الادارية في صنع القرارات المرتبطة بإنتاج واستثمار وتوزيع الموارد المعرفية والتكنولوجية المعلوماتية والمالية .

## الفرع الاول // علاقة الكليات الاهلية بالتمويل الذاتي

وقد ظهر هذا التوجه وأخذت به الجامعات ومنذ النصف الثاني من القرن العشرين حيث شهدت دوراً واضحاً في الثورة العلمية والتقنية وأنتجتها على المجتمع ومشاركتها في الابتكار والابداع والانتاج المعرفي<sup>(27)</sup> إضافة إلى جانب أدوارها الأساسية لتحقيق موارد مالية إضافية والتي تستخدم في تمويل الكثير من نشاطاتها تمويلياً ذاتياً لتقليل أعباء الميزانية الحكومية العامة للدولة ويعرف أيضاً :بأنه توفير منابع مالية ذاتية للجامعة بحيث تستطيع التصرف في نتاجها العلمي والفكري والعلمي والعمل المتأتي من أدارتها لنشاطها في الورش والمستشفيات والمزارع<sup>(28)</sup>، ومراكز البحوث ومراكز الخدمات العامة والمكاتب الاستشارية ، الهندسية والتجارية ، ويتيح هذا النظام للجامعة خدمة المجتمع والبيئة المحيطة والتفاعل معها بكل طاقاتها ، بالإضافة الى تدعيم إمكانياتها المادية .

وبرأينا الاكاديمي فإنه لزوم اعتماد التمويل الذاتي بشكل موسع.....لكن مع وضع آليات وقوانين وتشريعات تساعد الجامعات والوزارة معاً في اعتمادها على مواردها وأدائها بكفاءة ونزاهة ؛والبحث عن مصادر بديلة للتمويل الذاتي من خلال نماذج مختلفة في التعليم الجامعي الممول ذاتياً، ويكون احدها التعليم الجامعي الاهلي الخاص .

## أولاً // مبررات الاهتمام بالتمويل الذاتي للتعليم الجامعي

هناك عدة مبررات تجعل التمويل الذاتي مهم جداً وله علاقة وثيقة بالتعليم العالي ومنها:-

1- المبرر الاقتصادي ؛فالتعليم الجامعي<sup>(29)</sup> أحد واهم انواع الاستثمار الذي بدوره يعزز النمو الاقتصادي لأي بلد بصورة مباشرة او غير مباشرة، لأنه يؤهل الافراد ويمكنهم اقتصادياً ويوفر لهم ناتج دخل جيد مما يساهم بزيادة الدخل القومي في المجتمع المتعلم .

2-المبرر الاجتماعي؛ فقد أكدت العديد من الدراسات العلاقة الوثيقة بين الجامعات وخدمة المجتمع، فالجامعات تستهدف<sup>(30)</sup> تنمية الافراد والهيئات على الصعيد الثقافي والعلمي والمهني والاجتماعي من خلال توفير الاموال اللازمة عن طريق

(26) M.Bca dwoll and j.Sba ،Be the Solf.Managing school ،(London;falme Press ،1998 ،PP(4-5)

(27) Ddjeldvoll Aril:"the serviseMnicersity ، Eupopen Education ، in theglopalMarkTplace" ، ، vol.3 Issuep ،Winter ،1999 ، p.3

(28) كانت جون تشايبونار ، إدارة التمويل في التعليم العالي، نمط إدارة الميزانية بالمشاركة (النموذج والألية)، ترجمة وفاء محمدعون ، المجلة السعودية للتعليم العالي، العدد2/فبراير/2005، ص187.

(29) ضياء الدين زاهر، التكلفة والتمويل في نظم التعليم العربية :منظورمستقبلي ، من بحوث ندوة المعالم الاساسية للمؤسسة المدرسية في القرن(21)، المنظمة العربية للتربية والعلوم والثقافة، الدوحة، 10/مايو/2000، ص18).

(30) عبد العزيز الغريب صقر، الجامعة والسلطة، الدار العالمية للنشر والتوزيع، طنطا 2005، ص262.

البحوث والاستشارات والأنشطة الاجتماعية والإنتاجية المناسبة للعملية التعليمية مما يعود بفوائده على الجامعة والمجتمع.

3- المبرر السياسي<sup>(31)</sup>؛ وهنا يتأكد أن سياسة وفلسفة التعليم العالي الناجحة يعود توجهها الى سياسة الدولة وفلسفتها ومدى كفاية وتوزيع موارد الدولة وحصص التعليم العالي منها، مما يبين مدى اهتمام الدولة بمجانية التعليم ومبدأ تكافؤ الفرص التعليمية والعولمة الاجتماعية ومدى التزام الدولة بتمويلها بصورة لا تجعلها تهدر تلك الاموال المخصصة لهذا القطاع الحيوي والمهم، اضافة الى توجهها الى البحث عن مصادر بديلة لتمويل التعليم العالي عن طريق مشاركة القطاع الخاص عند الحاجة بطريقة استثمارية ، تجعلها تقلل من الانفاق والهدر لتلك الموارد المتاحة كي تعود بالنفع على هذا القطاع وتطوره، وتنمية المجتمع.

4- المبرر التربوي؛ وهنا تحديداً الهدف؛ كي نردم الهوة بين الفقراء والاغنياء ، ومسألة اتاحة الفرص للتعليم العالي ولكافة فئات المجتمع<sup>(32)</sup> (الريفية، الحضرية، الاغنياء، الفقراء) مما يحقق الكفاءة والعدالة التربوية للتعليم العالي.

نحن هنا بدورنا عندما نشير لفلسفة التمويل الذاتي للجامعات لانقصد أن نلغي التمويل الحكومي كلياً ؛ وإنما نسعى للضرورة بتدعيم ذلك التمويل من خلال الموارد الذاتية للجامعات وتطبيق نظام الجامعات المنتجة سواء كان من النواحي بشرية؛ مادية؛ مالية والتي طبقت ونجحت في كثير من الدول الاجنبية انكلترا، الصين، هولندا، الهند، السويد؛ تركيا، روسيا أستراليا ، فيتنام ؛؛ الخ والحمد لله ايضاً لاقت نجاحاً في بلداننا العربية مصر، لبنان العراق وهذا ما لاحظناه وشهدناه في جامعاتنا كوننا من ضمن أكاديميها (جامعة البصرة) في جنوب العراق .

لكن هناك شروط واجب توفرها للجامعة كي تكون منتجة؛ منها :-

أ-التكامل واذابة الفروق بين وظائف الجامعة<sup>(33)</sup> (التدريس، خدمة المجتمع، البحث العلمي) ولكي نمكنها من الانفتاح على المجتمع من خلال عملية اعداد الطلبة الاعداد الشامل والمتخصص والدقيق ، ووفق اختيارات الطالب .

ب-فتح قنوات شرعية للاتصال بالمجتمع للوقوف على مشكلاته وقضايا المجتمع سواء المرتبطة بالعمليات الانتاجية او العمليات الخدمية .

ج- فتح باب القبول في الجامعات المنتجة لنوعيات مختلفة من الطلبة ، بالإضافة الى الطلبة العاديين ، وذلك بتلقيهم الدورات التعليمية،<sup>(34)</sup> من خلال الاتفاقات المبرمة بين الجامعات ومؤسسات المجتمع المدني او مراكز الجامعات الحكومية المعنية بالتطوير والتعليم المستمر ونذكر منها مركز التعليم والتطوير المستمر في جامعة البصرة الذي يقوم بتقديم الدورات التطويرية والتأهيلية لاعداد وتدريب العديد من الكوادر الجامعية وبمختلف فئاتهم وصنوفهم (طلبة، موظفين جامعيين ، تدريسيين ، موظفي الدوائر الحكومية وباقي الوزارات، ضباط، دفاع مدني، شرطة، الخ).

د - ايجاد المرونة والحرية في<sup>(35)</sup> وضع وتطبيق القوانين واللوائح المنظمة للعمل في كليات الجامعة المنتجة لكي تتواءم

(31) فتحي درويش عشيبه ، الجامعة المنتجة أحد بدائل خصخصة التعليم الجامعي في مصر ، دراسة تحليلية، القاهرة، دارالفكر العربي، 2001، ص(64-65).

(32) Guy , Neave : the universities Ressonbillites to socity oxford ، Elsevler scinene 4-Ltd.2000.UK.London.p.29-49

(33) الهاللي الشرييني الهاللي؛إتجاهات حديثة في تمويل التعليم الجامعي، مركز تطويرالتعليم الجامعي، جامعة عين شمس، دراسات في التعليم الجامعي القاهرة ، العددالخامس ، ديسمبر/2003، ص 3، 17 9، 55،

(34) نوفل قاسم على الشهبان، فجوة البحث والتنمية في بلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأنعكاساتها عربياً-تركياً مثلاً، مجلة العلوم الانسانية، السنة5، العدد34، بغداد، 2007، ص11 وماتلاها.

(35) يحي محمد نيهان، الاساليب الحديثة في التعليم والتعلم ، الطبعة العربية، داراليازوري، عمان، الاردن، 2008، ص22.

مع ما يطرأ على المجتمع من تغييرات تستدعي التدخل من قبل الجامعة المنتجة.

ومما سبق يتضح لنا أن التمويل الذاتي يحتاج الى سياسة مالية ذات تخطيط اداري يتبع الترشيد بالنفقات والاستخدام الامثل للموارد المالية وبصورة جيدة وكفؤة مع فرض الرقابة والمتابعة

الجيدة لانفاقها، مع ضمان تحقيق الجودة الشاملة لأجل نجاح مسيرة الجامعة المنتجة ، وأن تحقق

الاهداف المجتمعية التي جاءت من اجلها بخدمة الطلاب والمجتمع.

ونحن نشجع أن تكون الجامعات منتجة وممولة تمويلاً ذاتياً سواء كانت حكومية ذات(التعليم الموازي)(التعليم المسائي)(النفقة الخاصة)والرديف للتعليم الحكومي لكن بمقابل "مبلغ نسبي" من المال يدفع من قبل أصحاب المعدلات المتدنية والذين لم تشملهم خطة القبول المركزية للوزارة ولعدم توفر المقاعد الشاغرة والكافية لاعدادهم بتلك الكليات وخاصة "الطبية والهندسية، والقانون.

ويحصل ذلك في كل عام نتيجة لتزايد عدد مخرجات المدارس الثانوية وارتفاع المعدلات، مما يدل على زيادة في عملية النمو والتطور الفكري في المجتمع العلمي والمعرفي مما يشجع الوزارة والجامعات الزيادة في حجم الاستيعاب والتوسع في عملية مدخلاتها وايضا السعي للتوسع بالتعاقد وعمل الشراكات مع القطاع الخاص والمستثمرين من اصحاب رؤوس الاموال لأنشاء الجامعات ؛ذات التمويل الذاتي والادارة الذاتية للتعليم لكن وفق الاهداف والتوجهات المرسومة لها من ناحية ؛خلق الفرص الايجابية للطلبة وزيادة عملية الانتاج المعرفي في "البحث العلمي وخدمة المجتمع"، والذي يجب أن يختلف عن ماتنتجه المؤسسات والشركات التجارية التقليدية الهادفة الى الربحية لقاء أي عملية تقوم بها .

1) بيانات وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراقية /دائرة التخطيط بلغ عدد الجامعات العراقية (35)جامعة حكومية و45 جامعة وكلية أهلية، وأكاديمية واحدة للشرطة، بإجمالي تجاوز 85 جامعة وأكاديمية تعمل داخل العراق إلى جانب جامعة تابعة إلى وزارة الدفاع وأخرى تابعة إلى وزارة الداخلية وجامعتين تابعتين لكل من الوقف السني والوقف الشيعي.

هناك تباين في اعداد الجامعات الحكومية والاهلية وعدد الطلبة ما بين الجامعات الحكومية والاهلية العراقية وكذلك انخفاض عدد المعاهد التقنية وعدد الطلبة فيها ( 28 الى 24 معهدا ، 62458 الى 53859 طالبا ) ، في حين ارتفعت عدد الكليات الاهلية المعترف بها من 38 الى 42 كلية اهلية وارتفع عدد الطلبة المتواجدين فيها من 121946 الى 128609 طالبا، التباين في الاعداد بسبب عدم توافق القبول المركزي مع رغبات الطلبة او المعدل ، مما جعل الطلبة يميلون الى الدراسيه في الجامعات الاهليه بسبب القبول في الكليات الاهليه يتم وفق معايير تختلف عن معايير الجامعات الحكومية من حيث المعدل ماعدا التخصصات الطبية والصيدلانية تكون وفق شروط لذوي المعدلات العالية.

2)برنامج الامم المتحدة ، تقرير التنمية الانسانية لعام 2002، خلق فرص للأجيال القادمة.

ثانياً // اسباب تفضيل الاستثمار في التعليم العالي الجامعي دون التقني أو المهني.

وما وجدناه بالنسبة للقطاع العام فإنه لايزال ممول من الحكومة بغض النظر عن عدد المدخلات ونوع وجودة المخرجات<sup>(36)</sup> وغياب المنافسة للقطاع الخاص وانفراد القطاع العام بالتعليم والتدريب المهني والتقني وضعف رأس المال البشري القائم بالتدريب والإدارة هي الأسباب الرئيسية لتوسع الفجوة بين تنوع وجودة مخرجات التعليم وحاجة سوق

(36) نافر ايوب محمد علي، الاهمية التنموية لرأس المال البشري في الوطن العربي ودور التنمية والتعلم فيه، مجلة علوم أنسانية ، فلسطين ، ع44، السنة السابعة، 2010، ص (4-8).



العمل في اغلب الدول العربية كما جاءت حسب نتائج المؤتمر العربي الأول لتشغيل الشباب لعام 2009 ، .....مما يدعونا أن نوضح لمن هم في قمة الهرم القيادي والاداري في وزارة التعليم العالي والتربية أيضاً أن يكون هناك استثمار للقطاع الخاص في التعليم والتدريب المهني والتقني لأنه سيكون الفرصة البديلة التي تحقق له أعلى ربحية، عندما يحصل اتفاق ثنائي الاقطاب، يكون فيه استثمار هؤلاء الطبقات مباشرة في سوق عمل المستثمر، لكن ونتيجة لضيق أفق عقلية المستثمر ولعدم تفكيره بمديات بعيدة لاستثماره وتفكيره بأن يكون نشاطه تجاري وربحي فقط ووفق هذا المبدأ الاقتصادي فإن القطاع الخاص أتجه الى الاستثمار في مجال التعليم الجامعي لأنه الأكثر ربحية مقارنة بمجالات التعليم التقني والمهني فأنشأ القطاع الخاص في العراق (45) كلية وجامعة لتخريج البكالوريوس(من وزارة التعليم العالي/قسم التعليم الأهلي ) ، ولم ينشأ أي معهد لأعداد الدبلوم التقني، وعزوف هذا القطاع عن الاستثمار في هذا المجال ولأسباب التالية - :

1- ان غالبية الطلبة الدارسين في التعليم والتدريب المهني والتقني من اسر فقيرة ليس لديهم القدرة على تحمل نفقات الدراسة العالية، ورغم مجانية قبول الطلبة في مؤسسات التعليم التقني والمهني التابعة للقطاع العام، إلا ان اغلبها لاتصل إلى الأعداد المخطط لقبولها سنويا" .

2- فترة الدراسة للتعليم والتدريب المهني والتقني(2-3) سنوات مما يجعل عوائده المالية قليلة ويؤشر احتمال عدم ضمان عائد الاستثمار بالنسبة للقطاع الخاص، بينما يحظى التعليم الجامعي بتنافس المستثمرين لأن غالبية الملتحقين به لديهم القدرة المالية على دفع الرسوم الجامعية .

3- المخاطر الكبيرة للاستثمار بالتعليم والتدريب التقني بسبب محدودية الرغبة للالتحاق بهذا التعليم لأنه لا يزال خيار من ليس له خيار بسبب عدم تكامل مراحل التعليمية<sup>(37)</sup> والنظرة الاجتماعية القاصرة له في معظم الدول العربية ومنها العراق ، لذا لا بد من الأولوية لاستكمال هرم التعليم التقني الذي أنجز في دول متقدمة قبل أكثر من ربع قرن .

3- كلفة الاستثمار بالتعليم والتدريب المهني والتقني عالية بسبب الورش والمعامل والمواد التشغيلية للتدريب عند مقارنتها بالتعليم الجامعي.

أن معدل البطالة في العراق قد ارتفعت بين السنوات 2008. 2010 (بنسبة 20%) وبالمقارنة مع بقية الدول وبالرغم من الإمكانيات البشرية والمادية التي يتمتع بها الاقتصاد العراقي ، ويعزى هذا إلى الظروف الاستثنائية التي تعرض إليها خلال أربع عقود الماضية،<sup>(38)</sup> من بعد عام 2003 دخل الاقتصاد العراقي مرحلة جديدة وهي أتباعه لسياسة الباب المفتوح ويقصد به الاستيرادات العشوائية المخالفة لقانون التجارة الحرة والتي أغرقت السوق العراقي وتسبب هذا إلى توقف الأنشطة الصناعية والزراعية لعدم قدرتها على منافسة المستورد، مع استمرار افتتاح الجامعات والكليات وزيادة أعداد الخريجين مقابل هذا لا يوجد أي استثمار لهذا الكادر المتخصص للأسباب أعلاه أدى هذا الى ارتفاع معدل البطالة بين خريجي العراق مقارنة بالدول العربية، وهذا كان نتيجة الاتي<sup>(39)</sup>:-

- اختلال التوازن بين مخرجات التعليم والاحتياجات الفعلية لسوق العمل العراقي المتغيرة التي يتسبب في ارتفاع معدلات

<sup>(37)</sup> هدى زويرخلف الداعي، الاقتصاد المعرفي وانعكاساته على التنمية البشرية اطاروردراسة مقارنة في بلدان عربية مختارة ، اطروحة مقدمة الى كلية الادارة والاقتصاد، جامعة الكوفة، 2009، ص58.

<sup>(38)</sup> أبراهيم أديب ابراهيم، استخدام نموذج تصحيح الخطأ لبيانات اثرالتعليم العالي في النموالاقتصادي لعينة من الدول النامية والمتقدمة من(1980-2003) اطروحة مقدمة الى مجلس كلية الادارة والاقتصاد، جامعة الموصل، 2009، ص20.

<sup>(39)</sup> سعد العنزي، فلسفة تحليل كلفة رأس المال البشر واستثماره بحث مقدم الى كلية الإدارة والاقتصاد ، بغداد 2010، ص8.

البطالة بين مخرجات التعليم ظهر الجامعي 38% والتقنيون 13% والمهنيون 49% وهذا مخالف للمعايير الدولية.

- ابتعاد القطاع الخاص عن الاستثمار بالتعليم التدريب المهني والتقني التطبيقي لارتفاع كلفته من جهة وعدم قدرة الملحقين بهذا التعليم على تحمل النفقات الدراسية .

- ارتفاع معدل البطالة في العراق لفئات الشباب أكثر من معدل البطالة في كل الدول العربية خاصة مع استمرار إنشاء الكليات الاهلية الخاصة وباختصاصات لا يحتاجها سوق العمل العراقية مما سيؤدي إلى تفاقم مشكلة البطالة.

- يتحمل الطالب نفقات خلال (4 سنوات) الدراسية في الكليات الخاصة تتراوح ما بين (4-5) مليون دينار للتخصصات الادارية اما نفقات التخصصات العلمية ( الهندسية الطبية ) فقد بلغ ما بين (9-15) مليون دينار، وهذه المبالغ أو العوائد التي ممكن ان يحصل عليها الطالب لو انه لم يلتحق بالتعليم الجامعي ودخل سوق العمل للسنوات الاربعة.

- مما تقدم تبين لنا ان النشاط المعرفي وفق منظار التعليم العالي المفروض تكون هي نشاطات (البحث العلمي وتوليد المعرفة؛ ونشاطات التعليم؛ وتدريب القوى البشرية) التي عن طريقها يتم نشر المعرفة المتداخلة في جوهر منظمات ومؤسسات التعليم العالي التي توظف المهارات المعرفية المتمثلة في المدخلات في مجاميع الطلبة المتأتية من المراحل الثانوية بمختلف فئاتها ونشاطاتها التعليمية والتي تنصهر في تلك المنظمات والمؤسسات الخاصة بالتعليم العالي والمتأمل منها مخرجات (40) تكون ذات مستوى عال من المعرفة العلمية والتي كانت منذ البدء هي الهدف الأول في عملية الاستثمار المعرفي للقوى البشرية والتي عن طريقها يبدأ استثمار من نوع ثاني هو الاستثمار الاقتصادي للطاقات العلمية والذي يصب نموه وتطوره في نهاية الأمر في رفع القدرة والكفاءة العلمية لأي مجتمع داخل في هذا النوع من الاستثمار والذي عن طريقه يتم تمويل سوق العمل ووفق معادلة توصلنا إليها من خلال قراءتنا الموسعة وتجاربنا في هذا المجال ودراستنا الحالية والتي تكون كالآتي :

مدخلات - (قوى بشرية من طلاب الثانوية + أساتذة أكفاء + موظفين جيدين) + (بنى تحتية وخدمية متكاملة تضم هذه الفئات) + (مناهج تعليمية متطورة ومتقدمة في كافة المجالات وفق التطور العلمي والتكنولوجي وثورة المعلومات تدارو وفق أسلوب التدريب الخلاق) مما يؤدي إلى مخرجات جيدة وهذا ما توصلنا إليه في كيفية الوصول إلى المجتمع المعرفي .

لكننا وجدنا تحقق نتيجة عكسية وسلبية نتيجة في هذا النوع من الاستثمار وهو ، تطور بطالة الخريجين في العراق عما كان في سنوات الثمانينات التي كان يأخذ فيها بأسلوب التوزيع

المركزي للخريجين وقد التزمت دوائر الدولة بتعيين خريجي الكليات ، ولكن في سنة 1989 تم إلغاء نظام التوزيع المركزي للخريجين (41) مما أدى الى ارتفاع معدلات البطالة في سوق العمل العراقية ، ويمكن تصنيف الخريجين في العراق من ناحية قابليتهم للحصول على عمل لثلاث أصناف:.

الصف الأول : الخريجون الذين تلتزم مؤسسات الدولة بتعيينهم مركزيا لأنهم يمثلون حاجة فعلية لها كالاختصاصات الطبية.

الصف الثاني : الخريجون الذين يمثلون جزءا" من حاجة دوائر الدولة والقطاع الخاص المستمر كالاختصاصات الهندسية.

الصف الثالث : خريجون لا تلتزم الدولة بتعيينهم لمحدودية الحاجة الى خدماتهم ويقع ضمن الشريحة معظم الخريجين

(40) عباس الخفاجي، بايرمان صبري، التخطيط الاستراتيجي وإدارة الجودة في المؤسسات الأكاديمية، مجلة الدراسات المالية والمصرفية، م2، ع(2)العراق ، بغداد.

(41) مهدي صالح السامرائي، إدارة الجودة الشاملة في القطاعين الانتاجي والخدمي، دارجرير، الاردن ، عمان، 2006.

العاطلين نتيجة امتلاكهم المؤهلات والخبرات التي تتفق مع احتياجات سوق العمل الحقيقية مما يضطر هؤلاء الى العمل في بعض النشاطات الهامشية في قطاعي الخدمات والتوزيع.

ومن الظواهر الملفتة للنظر ان التشغيل في العراق يميل لصالح الأنشطة غير السلعية في القطاع العام حيث يظهر ان الأهمية النسبية تحتل النسبة الأعلى هم الاداريون وتليها الاختصاصيون والفنيون؛ أما اقل نسبة هم العاملون في الخدمات حيث أن التشغيل لصالح الأنشطة غير السلعية يوضح حجم الهدر في التعليم وسوء توزيع الأيدي العاملة المتاحة.

التحديات التي تواجه التعليم الجامعي الأهلي

اعتادت الجامعات العراقية منذ زمن بعيد ان تستقبل وتخرج آلاف من الخريجين من المؤهلين بالاختصاصات العلمية والإنسانية والاجتماعية المتنوعة وعملت على رفد المجتمع ونفسها بالملاكات من حملة الشهادات العليا . (42) لكن في العقد الأخير من القرن الماضي شهد العالم تطورات تكنولوجية وعلمية باتجاهات مختلفة (إلكترونية منها واتصالية ومعلوماتية وهندسية ) أصبح بموجبها راس المال البشري المعرفي أهم مكون للثروة . لذلك فقد فرضت هذه التغيرات على التعليم العالي بما فيه (الأهلي) تحديات جديدة فضلاً عن التحديات التي كان يواجهها سابقاً .

وإذا كان العراق لا يختلف عن باقي دول العالم في مواجهته لهذه التحديات ألا ان تأثيراتها عليه اكثر حدة ويظهر ذلك بشكل واضح من خلال المؤشرات التالية :-

#### 1- تزايد إعداد الطلبة

لقد تزايدت إعداد الطلبة في السنوات الأخيرة بمعدلات كبيرة ، حيث تشير إحصاءات (منظمة اليونسكو) ، ان معدل تزايد الطلبة في الجامعات العراقية (الرسمية والأهلية ) ابتداءً منذ منتصف التسعينات بلغ أعلى معدل مقارنة بالمعدلات المتحققة في الدول المجاورة . . . (43) ومع ان عدد أعضاء الهيئات التدريسية هو الآخر قد تزايد ، لكن نسبة عدد التدريسيين بمرتبة الأستاذ إلى عدد الطلبة لا تزال حتى دون مستواها في دول العالم الثالث ، وإذا كانت سمة المجتمعات الآن هي كونها مجتمعات معرفة ، فإن حاجة سوق العمل تتوجه اكثر فأكثر إلى حملة الشهادات الجامعية ، مما يعني ذلك زيادة في إعداد الطلبة الملتحقين أو الراغبين في الالتحاق بالتعليم العالي بشقيه ( الرسمي والأهلي)، وهي ليست زيادة كمية عامة فحسب وإنما ذات اتجاه نوعي نجمت عن التخصصات الجديدة أو عن الإضافة التكنولوجية للتخصصات الأخرى، ومع هذا التنوع والإضافة في الاختصاصات وتزايد الإقبال عليها تبرز مشكلة توفر التدريسيين من ذوي الاختصاصات وحملة الألقاب العلمية ما سيقود إلى انخفاض نسبة التدريسيين إلى الطالب مرة أخرى .

#### 2- الكلفة الاقتصادية للتعليم

يواجه التعليم العالي بشكل عام (الرسمي والأهلي) أزمة على صعيد الأنفاق وتعتبر نسبة الأنفاق على التعليم عموماً قياساً إلى الناتج المحلي الإجمالي في العراق (44) وغيره من الأقطار العربية هو الأعلى من بين جميع دول العالم، وان نسبة الأنفاق على التعليم العالي قياساً إلى جميع مراحل التعليم في الوطن العربي هي من النسب العالية ولربما الأعلى من بين جميع الدول العربية كما يشير ذلك تقرير، ( البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة في التسعينات ) . لذلك فإن التحدي الذي

(42) مهدي صالح السامرائي، المناخ التنظيمي في جامعة بغداد وعلاقته بالانتاجية العلمية لأعضاء الهيئات التدريسية، اطروحة دكتوراه، غيرمنشورة، جامعة بغداد، كلية التربية /ابن لهيثم، 2003.

(43) جمال داوود سلمان، الاقتصاد المعرفي، الطبعة العربية، اليازوري، ط1، عمان، الاردن، 2009.

(44) برنامج الامم المتحدة والصندوق العربي للانماء الاجتماعي واقتصادي، تقرير التنمية الانسانية العربية، 3002، ص6.

يواجه التعليم العالي في العراق في ظل هذه التغيرات العلمية والتكنولوجية هو في موازنة المعادلة بين الطلب المتزايد على التعليم العالي والكلفة المتزايدة لهذا التعليم في ظل وضع اقتصادي قاسي يعاني منه الاقتصاد العراقي المدمرة قاعدته الإنتاجية في ظل هذه الظروف ، وفي نفس الوقت ينبغي ان تتحقق هذه المعادلة ضمن قيد أو إطار تحسين نوعية هذا التعليم وضمان جودته .

### 3- عولمة التعليم

أدت ظاهرة العولمة إلى زيادة حدة نزف العقول، لما توفره المجتمعات المتقدمة من إمكانيات للبحث العلمي وفرص للعمل في التخصصات الجديدة ، (45) ولكن الشيء الجديد الذي بدأ يظهر إلى الوجود وبشكل تحدياً للجامعات الوطنية هو تلك الدعوة لفتح الباب أمام الجامعات الأجنبية لتؤسس جامعات أو فروعاً لها في الدول النامية ومنافسة الجامعات الوطنية ، كل ذلك تحت شعار " تحرير السوق " وقدرة الجامعات في الدول المتقدمة على توفير المهارات والتخصصات العلمية التي يتطلبها (( تحرير السوق )) . . هذا التحدي الذي تواجهه الجامعات العربية ونظام التعليم العالي في الوطن العرب بمجمله يعد تحدي خطير ما لم تطور الجامعات العربية إمكانياتها وتزيد من كفاءاتها ونوعية الدراسة فيها ، فأنها مهددة بغزو الجامعات الأجنبية لها في عقر دارها . . . وهكذا يتوسع مفهوم الجامعات الأهلية مستقبلاً لا ليقتصر على الوطنية منها فحسب وإنما قد يضاف لها الجامعات الأجنبية وفروعها في بلدان أخرى غير بلدانها .

### 4- أنماط التعليم الجامعي الجديدة

أبرزت التوجهات الجديدة في ظل التطورات التكنولوجية ولاسيما تكنولوجيا المعلومات ، طروحات عن إمكانية زيادة فاعلية وكفاءة التعليم العالي باتباع وسائل تكنولوجية جديدة ، فهناك الجامعة الإلكترونية والجامعة الافتراضية والتعليم عن بعد إلكترونياً والتوئمة بين الجامعات . . وتستند كل هذه المفاهيم على قدرات شبكة الانترنت والبرمجيات المتطورة . . (46) وبالرغم من ان هذه الأساليب الحديثة في التعليم قادرة على تجاوز تحدي ازدياد أعداد الطلبة وتنوع الاختصاصات وانخفاض نسبة الأستاذ إلى الطالب إضافة إلى أنها تفتح الباب أمام الأستاذ الجامعي للتواصل مع زملائه في الوطن العربي والعالم . . لكن هذه الأساليب بطبيعتها ذات تعقيد تكنولوجي عال يتطلب توفر الملاكات المتخصصة بها فضلاً عن كلفها الاقتصادية وكلفة أدامتها وتطويرها ومتابعة التغيير السريع لها . . ثم ان هنالك مسألة تربوية يقتضي الإجابة عليها . . اذا اعتمدنا هذا الأسلوب أذن ما هو دور الأستاذ ؟ وهل يمكن التعويض عنه بالكامل وهل يمكن الاستغناء عن أسلوب الحوار والدرس المباشر ؟ فالطالب هنا أمام أستاذ افتراضي وهو ( يحاكي الواقع وليس الواقع ) ، ثم كيف يمكن تقييم مؤهلات الأستاذ المشرف ومؤلف المادة الدراسية

كيف يمكن الحكم على نجاح هذه الأساليب في التعليم ، ما هي الموازنة بين الجانب التجاري والجانب التربوي ، هذه الأسئلة وغيرها تحتاج إلى أنظمة لقياس كفاءة الأداء وتعليمات للاعتراف بالشهادة والوحدات الدراسية .

كيفية حل المشكلات بصورة عملية وواقعية

فما هي السبل الواقعية الاولية للشروع في بناء القواعد المتينة لانتشار التعليم العالي من مأزقه ، كمهمة اساسية للتنمية الاجتماعية والاقتصادية، ولكونه السبيل الوحيد لاعداد رأس المال البشري، الذي اصبح يفوق بأهميته رأس المال المادي

(45) أ.د. محمد طاقة و د. راوية عبد الرحيم ، فلسفة التعليم الأهلي في العراق ، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة ، العدد الثاني ، كانون الثاني عام 2000.

(46) د. حسين عجلان ، تنمية الموارد البشرية وتحديات العولمة ، بحث منشور في المؤتمر العلمي الأول لنقابة المعلمين ، آذار عام 2002.

، من أجل انضاج المناخ الأكاديمي العام وتأهيله لتحقيق الأولويات والتوجهات الحكومية في المجالات الإدارية والأكاديمية والمعرفية، لا بد من التعرف على آراء ومواقف التدريسيين.

فمن خلال اللقاءات والاجتماعات الجامعية، يمكن دعم جسور التواصل بين القيادات الوزارية، والجامعية وبين التدريسيين، حول مواضيع لها صلة بالبيئة الجامعية، وباحتياجات التدريسيين لغرض تنفيذ القرارات والتعليمات الوزارية والإدارية بدرجة كافية.

وكذلك، استبدال المؤتمرات العلمية التي لا تغني ولا تسمن بمؤتمرات وندوات وملتقيات ومحاضرات تعني بالجوانب البيدوغوجية للتربية والتعليم والبحث العلمي تقيّمها كل كلية وجامعة سنوياً لغرض عرض ومعالجة المشاكل التي تعترض تطور العمليات التعليمية والبحثية وتستعرض التجارب العالمية في هذه المجالات.

وعلى مستوى الوزارة ورئاسة الجامعات،<sup>(47)</sup> ينبغي البدء بفعاليات وسياسات تتعلق بالعمل الإداري والأكاديمي، أو بتعزيزها في حالة كونها مشاريع تم إنجازها في الماضي، أو يتم إنجازها حالياً، وبما يمكن أن تحققه تكامل هذه الفعاليات من منفعة ونمو وازدهار للتعليم العالي، وبالتالي:

1- القيادات الجامعية: بدأت الوزارة بمشروع تعيين عمداء الكليات بأسلوب التقديم لشغل الوظائف والمنافسة عليها ضمن أسس موضوعية مبنية على خبرات ومعارف المتقدمين، وعلى ضوء المقابلة الشخصية.

هذا المشروع يجب أن يتوسع ليشمل كل الوظائف الوزارية والجامعية بما فيه إجراء غريفة شاملة تستبعد فيها الانتماءات الحزبية والطائفية، كما يجب دراسة إمكانية عرض بعض الوظائف العليا للانتخاب المباشر من قبل التدريسيين أنا متأكد أنه كلما زادت الشفافية في اختيار المسؤول

ووضع "الشخص المناسب في المكان المناسب" كلما ازدادت الثقة بالقيادات الأكاديمية من قبل التدريسيين، وقلت مظاهر التشكي والتظلم والتذمر،<sup>(48)</sup> وستجنب الوزير والمسؤولون الكبار طلبات المقابلة الشخصية من قبل التدريسيين والتي هي نتيجة انعدام ثقة التدريسي بمسؤوله المباشر وعدم قدرته على معالجة المشكلة.

2- البحث العلمي: إن تدني جودة البحث العلمي والإبداع والتطوير بالرغم من الزيادة العددية هو لا شك مظهر من مظاهر الخلل الذي تعاني منه سياسة التخطيط، ومن أسبابه انعدام التخصيصات المالية،<sup>(49)</sup> وعدم الاستقرار والبيروقراطية الإدارية، وضعف الخلفية العلمية للباحث، والاعتماد على طلبة الدراسات العليا كليا، ومن دون تحسين البيئة العلمية، والتكنولوجية بكاملها لا اعتقد بأن هذه المشكلة التي تواجه كل البلدان النامية سيتم حلها. لذا اقترح التالي:

1. إن تخصص كل جامعة بمبالغ مالية محددة للبحوث الرائدة والتي تهتم المجتمع وتلك التي تساعد على حل المشكلات الاقتصادية، وإن تحدد أولويات البحوث التي تهتم بها وليس كل البحوث.

3. لزوم الاهتمام بعملية تطبيقات البحث الميداني وهي أفضل من الاهتمام فقط بعملية كتابة البحث وركنه في مجلد في

<sup>(47)</sup> Deming.W.E.(1986) ،OutofCrisis ،massachussts Institute of technology center for Advanced Engineering study ، cambrrindgema.

<sup>(48)</sup> أحمد داوود شحروري، اقتصاد المعرفة وإخلاقيات الأعمال من منظور إسلامي، المؤتمر العلمي الخامس، اقتصاد المعرفة والتنمية الاقتصادية، جمعة لزيقونة الردينية، 2005، ص(8-10).

<sup>(49)</sup> حسن حسين البيلاوي، سلامة عبد العظيم حسين، إدارة المعرفة في التعليم، دار الوفاء للنشر، ط1، 2007، ص261.

مكتبات الكليات والجامعات لزوم تطبيق نتائجها البحثية في وزارات ودوائر الدولة لأن مهمة الوزارة وكوادرها الأساسية هي تسخير البحث العلمي في خدمة المجتمع .

4. تدريب (الكوادر) التدريسية،<sup>(50)</sup> ورفع مستواها العلمي والاداري والتنظيمي بما يتناسب مع التطور الحاصل في الجامعات الغربية، مع رفع قيمهم الاخلاقية في التعاملات الوظيفية.

5. رصد قيمة مالية لبراءات الاختراع والابتكارات الخارجية والداخلية للجامعة على ان تعول ملكيتها للباحث والجامعة سوية بالنسبة للبحوث الخارجية منها ، وهي من تقرر تسجيل الاختراع او عدمه للبحوث الداخلية كما هو الحال في الجامعات العالمية لكون المخترع سواء كان عنصراً خريجياً او تدريسياً او باحثاً او طالبا في الجامعة ستكون هي من تمول راتبه او مستلزماته البحثية.

3- نظام المقررات المبني على اساس الوحدات: نظام المقررات (Modular System) من ارقى الأنظمة التعليمية في الجامعات وبتطبيقه ستخطو الجامعات العراقية خطوة جبارة نحو القرن الثاني والعشرين بحيث ستمثل هذه الخطوة اصلاحاً جذرياً ونهجاً مهماً يضع الجامعات العراقية في مصاف الجامعات العالمية من ناحية نظام التدريس والتعليم والتعلم ، ان طبق بصورة صحيحة وليس فقط يؤخذ التسمية ويترك الفحوى والهدف الاساس منه كما يحدث الان ؛بدأت تجربة تطبيق هذا النظام في عدة جامعات عراقية ويلاقي تطبيقه بعض العثرات، وهو يتم اختياره كبديل للنظام السنوي، او الفصلي بالنسبة لاعتماده في دراسة ما هو مقرر لوقت وجهد الطالب النظري والفكري والعملية مجتمعة معاً ، لكن كما قلنا وفق اختيار الطالب وليس فرضاً عليه.

4- الدوام المزدوج: من اكثر المشاكل تعقيداً هي الدوام المزدوج في الجامعات ، وبالرغم من خطورة هذه المشكلة التي تمنع من تحول البيئة الجامعية الى بيئة مدرسية نلاحظ تعاضمها وانتشارها كالنار في الهشيم،<sup>(51)</sup> بالرغم من الانتقاد الشديد الذي تواجهه مثيلاتها في المدارس ، حيث يقبل عليها العمداء ورؤساء الجامعات على اساس انها وسيلة مهمة لتعظيم الموارد ومن دون الاخذ بنظر الاعتبار الجوانب السلبية في تحديد فترة تواجد الطلبة بداخل الجامعة وفترة دوام التدريسيين، بحيث تقرب الجامعة من ناحية البيئة من كونها مدرسة ثانوية عليا ذات تخصصات مختلفة.

هذا وبسبب كون التعليم المسائي مستقلاً من الناحية الادارية عن التعليم الصباحي يصبح تواجد جامعتين في موقع واحد امراً محتوماً حتى وان كانت التسمية واحدة، لذلك فالحل يكمن في ايقاف الدراسات المسائية، أو نقل موقع الدراسة المسائية الى موقع بديل خارج موقع الجامعة.

لأن من دون ايجاد حل سريع لمأزق الدوام المزدوج، فإن الجامعة ستستمر وكأنها مدارس عليا ومشكلتها لن تكون مختلفة عن مشكلة المدارس الابتدائية والثانوية المزدوجة.

5- تطوير قدرات التدريسي : تحتاج الجامعات الى تطوير قدرات ومهارات الهيئة التدريسية عبر دورات تدريبية وبحثية في الخارج ، هذا الهدف قد شرع في تحقيقه قبل عدة سنوات إلا ان شحة الامكانيات المالية قد اعاققت الاستمرار فيه .<sup>(52)</sup> هناك عدد من الاسباب الذاتية التي تؤدي الى تراجع وضعف اداء الهيئة التدريسية منها ضعف الاطلاع المعرفي والعلمي ، بالرغم من ان ذلك يعود ايضا في بعض جوانبه الى عوامل سياسية واجتماعية وإدارية وهيكلية، ولهذا تفرض

(50) أ.د. محمد طاقة و د. راوية عبد الرحيم ، مصدر سابق ، 2000.

(51) صالح ناصر عليمات، ادارة الجودة الشاملة في مؤسسات لتربوية، التطبيق لمقترحات لتطوير، ط1، عمان، دار الشروق، 2004.

(52) فليح حسن خلف ، عملية تكوين المهارات ودورها في التنمية الاقتصادية في العراق ، الدار الوطنية للتوزيع والإعلان ، 1980.

عملية تطوير التعليم اولا وأساساً تطوير قابليات البيدوغوجية (اساليب التعليم والتربية والطرق العامة للتدريس) وتحسين مستواه العلمي وتحفيزه على متابعة التطورات العلمية وتعميق معرفته العامة بموضوع اختصاصه، وعلى ترجمة الافكار الاكاديمية الى ممارسات عملية، واشعال روح الاهتمام والتتبع والحماس للبحث العلمي العميق والبحث العلمي، بمعرفتنا الشخصية، رغبة وأمل كل اكاديمي عراقي.

اني ادعو وزارة التعليم العالي الى تخصيص نسبة لا تقل عن 10% من عدد التدريسيين في كل كلية لابتعاثهم الى الخارج ولقترات لا تقل عن سنة ضمن مشاريع لاكتساب الخبرة لما بعد الدكتوراه،<sup>(53)</sup> هذا بالاضافة الى استخدام انظمة الكوتا لغرض تحقيق نسبة لا تقل عن 30% من البعثات للنساء، واقترح تطبيق استراتيجيات لزيادة تمثيل النساء في المجتمع الاكاديمي، اولها استراتيجية التغيير المحدود، واستراتيجية الفعل الايجابي، مثل تصميم النشاطات التدريبية لبناء القدرات والمهارات، واستراتيجية التمييز الايجابي مثل انظمة الكوتا من حيث إبتعاث النساء الى الدول الاجنبية.

6- بيئة الجامعة التدريسية والطلابية: لابد من تحسين وتطوير العلاقة بين الهيئة التدريسية والادارة من جهة والطلبة من جهة اخرى، ولكي يتم ذلك لابد من معالجة الثغرات والعراقيل التي تقف امام تطوير العمل الجامعي والتي تشغل الطلبة والتدريسيين وأهمها:

- . تطوير فاعلية التدريس بادخال اساليب تدريس حديثة تتناسب وطبيعة العصر.
- . توثيق العلاقة بين مضامين الدروس والمصادر المكتبية والفعاليات العملية و المختبرية.
- . تحجيم المواضيع التدريسية "النظرية" خصوصا لطلبة الدراسات العليا فمعظمها غير أساسية.
- . عدم اجبار الطلبة على حفظ واجترار المعلومات (ياخذ الدرس من فم الأستاذ).
- . لابد من تنشيط اساليب التعليم والتعلم الحديثة ومنها كتابة التقارير والعروض والدراسة في مجاميع والبحث.
- . لابد من معالجة ظاهرة: "الدراسة مملة للطلبة" و "التدريس مرهق للاستاذ".
- . تدريس الطلبة مهارات الاتصال وكتابة التقارير والقيادة والعمل الجماعي واخلاق المهنة.
- . ضرورة تحسين كفاءة التدريسيين وزيادة تفاعلهم مع الطالب .
- . تحسين اساسيات التعليم والتدريب في المختبرات، وبإزالة التعارض بين العملي والنظري، والاهتمام بالتدريب الخارجي.
- . تقليل عدد الامتحانات المبالغ فيه، وضرورة وجود امتحانات تجريبية للتعرف على قابليات الطلبة.
- . زيادة العمل المختبري العملي، وتدريب المهارات، وتحديث الكتب الدراسية والمناهج.
- . جعل طريقة "الداتا شو Data Show"، " اكثر تشويقاً وبأن لا تبدو وكأن الاستاذ يقرأ من العرض وحتى بدون ان يكون للطلاب مجال لرؤية ما معروض فيها ومناقشتها معه لفهمها .
- . على الاقسام ان تستجيب بصورة اكثر ايجابية لطلبات الطلبة ومقترحاتهم وان يتم الاهتمام بشكاواهم وعدم الاعتماد على من اسموهم ممثلين للطلبة والذين هم يمثلون انفسهم ومصالحهم فقط ، وكما نوهنا سابقاً يجب ان يكون لهم عضوية تمثيل دائم بالمجلس الرقابي العام .

(53) قاسم نايف علوان، ادارة الجودة الشاملة في المؤسسات التربوية في البلاد العربية، ط1، عمان، جامعة اليرموك، 2004.

. توسيع ساعات الدراسة بحيث يتم التقليل من ازدحام الجدول (لمحدودية ساعات الدوام). بحيث لا تعطي حالياً للطلبة فرص حتى للاكل والشرب او الذهاب للحمام وخاصة للعنصر النسائي ، فهم يتعاملون مع الطلبة على انهم الآلات لنسخ المعلومات ومن ثم طباعتها لهم بالامتحانات لهم ؟وليس كما هو مطلوب حتى عالمياً في ان يمارس الهوايات والأعمال غير الصفية .

. عدم احترام وسماع راي الطلبة ومعالجة شكاواهم من قبل التدريسيين انفسهم.

. معالجة عدم وجود الوقت لاجراء الامتحانات والتخلص من اسباب انخفاض المستوى العلمي للطلبة من خلال عدم اعطاءهم الفرص الكفيلة بتحسين مستواهم العلمي .

. شد اهتمام الطالب بالمحاضرة وتشجيعه على الاندماج وأخذ نقاط خلال الدرس، مع زيادة التجارب المختبرية والمعملية.

. تحسين طرق الاشراف والمتابعة والرقابة الخارجية على العملية التربوية والتعليمية وكما نوهنا عنها في بحثنا ، لأنها حالياً ينظر لها من قبل التدريسيين بسلبية.

. معالجة الأمور التي تثير القلق: العبور وعودة المرفقة قيودهم ومفهوم الجامعة المنتجة والفساد الاداري وحماية الجامعة من التدخل الخارجي وقلة الايرادات وعدم توفر استقلال مالي وعدم توفر اموال للبحث العلمي والمحاباة وعدم ملائمة القاعات للتدريس وتأهيل التدريسي خلقياً وعلمياً بالنسبة لاستخدامه لطرق التدريس الحديثة ، وخاصة بالنشاط الصفي وعدم الاعتماد على ورقة الامتحان الشهري فقط .

. اخراج مسألة الرسوب بالغياب من قاعدة فن الادارة الذي اصبح يتعامل بها على انها سلاح فتاك جديد تستخدمه كيفما يحلو لها ، وخاصة عندما تجتمع ضغوطات كثرة المحاضرات وازدحام الطرقات ومرض وارهاق الطلبة ، فضلاً عن ما تعانيه الطالبات في استغلالهن في بعض الفترات

امام كل هذه العوامل والاعتبارات، يطرح السؤال: ألم يحن الوقت لمعالجة المشاكل وإصلاح المنظومة التعليمية بشكلها الشامل، والاهتمام بمصلحة واستراتيجية هذا القطاع، من طرف الدولة، والبرلمان، والاحزاب، والمرجعيات الدينية، ومنظمات المجتمع المدني، واساتذة الجامعات، وطلبتها، لتجاوز الخلافات المفتعلة والناجمة عن عدم فهم أهمية التعليم العالي، والبحث والابتكار والمضي قدماً نحو اعتماد نمو المعرفة كحل لنمو الاقتصاديات في البلد، لكي تكون هذه الاطراف بالفعل، في مستوى التحديات وخدمة الشعب العراقي.

## الخاتمة

### النتائج والتوصيات

أولاً //النتائج الانعكاسية المؤثرة في عملية جودة وتطور التعليم العالي

1- توسع استثماري على حساب الجودة

كانت الحكومة العراقية قد وضعت منذ نهاية عقد الثمانينيات من القرن الماضي خطة استرشادية للقطاع الخاص حددت بموجبها التعليمات والضوابط والسياسات التشجيعية التي تبنتها آنذاك لتشجيع الاستثمارات في مجال التعليم الجامعي الأهلي، ضمن مخطط ينطلق من أن العلاقة بين الجامعات الحكومية والأهلية ليست تنافسية بل تكاملية، بهدف استيعاب تزايد عدد خريجي الثانوية العامة المقبلين على التعليم الجامعي، كما يوضح الدكتور محمد طاقة، الباحث في



العلوم الاقتصادية وعميد كلية بغداد للعلوم الاقتصادية.

حيث تبدو زيادة عدد خريجي الكليات الخاصة بشكل كبير عبر حجم النمو المتزايد في المدخلات الجمعية ويتركز التوسع في كليات الهندسة؛ والصيدلة؛ وطب الأسنان، وباقي المجموعات الطبية وأدى الإقبال المتنامي إلى تشجيع المستثمرين على التوسع في تأسيس الكليات الأهلية، إذ كان عددها بين عامي (1988-2000)، (10) كليات فقط، ومنذ عام 2004 أخذ تأسيس الكليات يتسارع نتيجة التغييرات التي شهدتها البلاد حتى وصل إلى (75) كلية في نهاية عام 2019، وتضم (570) فرعاً دراسياً موزعة على الأقسام والكليات، والآن أصبح عدد الجامعات الأهلية (165) جامعة أهلية وتضم ما يقارب (211) ألف طالب، مقابل (35) جامعة حكومية عراقية يرتادها ما يقارب (541) ألف طالب، منها (18) كلية تقنية و(30) معهد يرتاده (69) ألف طالب، وبمعدل زيادة الالتحاق (25% - 35%) مؤخراً بحسب بيانات وزارة التعليم العالي والبحث العلمي المنشورة على موقعها الإلكتروني، ونتيجة لهذا التزايد غير المدروس في عدد تلك المؤسسات ظهرت مشاكل كبيرة، كان لها مردود سلبي على كفاءة إنتاجيتها التربوية والعلمية.

## 2- الفوضى في تطبيق القانون

حيث أننا لمسنا من المتخصصين في إدارة التعليم العالي وضمان الجودة ومنهم الدكتور أحمد الأمانة والذي يعمل في جامعة الكوفة الأهلية أنتقادهم الكبير في عدم وجود خطة دقيقة لاستحداث كليات أهلية بما يتناسب مع حاجة المجتمع إلى اختصاصات معينة، وإنما يفرض القانون شروطاً كلما توافرت عند جهة معينة يجوز لها تأسيس كلية أهلية.

ومنها شروط مثل أن يكون لها مساهمات واضحة في تطوير التعليم العالي والبحث العلمي وتكون ذات قدرة مالية لتهيئة المتطلبات كافة؟؟ التي تحدد بتعليمات تصدرها الوزارة، وهذا هو الشرط (الأهم بالنسبة للوزارة) ..... مع ان هذا الشرط لم يكن توفره حقيقي، بل شكلي فقط؟ مما وُد فوضى في قطاع التعليم تتماشى مع مصالح المتنفذين والمستثمرين، حيث أنه من الجيد حينما يطبق القانون ولكن بصورة عادلة، وليس وفق سياسة الكيل بعشرة اضعاف المكيال لجهة على حساب اخرى؛ لأن القانون اعطى للوزير صلاحية غلق القسم او الفرع العلمي في حالة مخالفته للشروط المطلوبة وحسب القوانين الجديدة (م/38/أولاً، ب، ج) بتعليق او غلق الكلية برمتها او فرض غرامات مالية عليها لاجبارها على تنفيذ التزامها واجبارها كما حصل مع بعض الكليات الاهلية، عندما اوصت لجنة التعليم الاهلي للوزير بمعاقبته نتيجة لعدم تسديدها نسبة الوزارة المذكورة بهذا القانون ..... مع ان هناك كليات وأن سددت النسب الوزارية المحددة بقانون رقم (25) لسنة 2016 لكنها لم تكن مستوفية وملتزمة بباقي الشروط والتي تخدم المصلحة العامة للطلبة والمجتمع والعملية التعليمية.

حيث اننا وبالنظر للفقرة رابعاً من قانون رقم (25) لسنة 2016 /قانون التعليم العالي الاهلي في العراق ونصها "لايجوز استئجار او استخدام مباني مؤقتة من قبل الجامعة او الكلية او المعهد"، فأن هذه الفقرة لحد الآن اغلب الجامعات لم تطبقها ومع انها فقرة اساسية في القانون، لأن ايجارات الاماكن تدفع على حساب مصلحة الطالب من المبالغ المفروضة عليه في تلك الكليات، وكما ذكرنا ما هو حاصل في احدى الجامعات الاهلية وبالنموذج السلبي لتطبيق هذا القانون والتي يتم التستر عليها وفق التبادلية المصلحية والتنسيقات الحزبية او الفئوية فلا يثار حولها أي نقاش او حتى يكتب في صفحات تقارير اللجان الكشفية أي مؤشر حول عدم تنفيذها او تجاوزها لما مطلوب منها من متطلبات علمية وادارية وخدمية، وهذا مما يدل على مساهمة مجلس التعليم العالي بكل ما ذكرناه من خروقات وبالإضافة الى عدم جدية وشفافية الجهات الرقابية الخاصة بتلك المؤسسات التعليمية.

## 3- زيادة اعداد الكليات الاهلية مع قلة المستلزمات المادية والبشرية

تعاني معظم الكليات الأهلية من ضعف واضح في توفيرها لمستلزماتها المادية والبشرية فعلى صعيد المستلزمات المادية نرى أن الكليات تفتقر إلى بنايات خاصة بها وإلى مكتبات متطورة كما ان الكادر التدريسي والوظيفي فيها محدود وفي مستويات متواضعة مما ينبغي أن يظل التعليم العالي الأهلي تحت اشراف الدولة ضماناً لتنمية المصالح الوطنية والقومية العليا، وحرصاً على المبدأ الرئيسي للتعليم العالي وهو انشاء جيل يؤمن بالله والوطن، ويسعى الى تحقيق الاهداف السامية في الحرية والتقدم وبناء المجتمع المثقف والمتسلح بالعلم وتكنولوجيا المعلومات الرقمية وهذا لم تسعى له اي جامعة اوكلية اهلية ، بل اصبحت تنظر الى الطالب على انه (عملة ربحية متداولة)بين اطراف دائرة التعليم العالي الاهلي وهذه الكليات.

## 4- هجرة المعاهد الحرفية والمهنية والفنية (الطبقة المتوسطة)من هرم العملية التعليمية

وعلى الرغم من أن الدول النامية تركز عادة على المعاهد الفنية والإعداديات المهنية والحرفية والصناعية، لوجود ميول لدى نسبة كبيرة من الشباب في الحصول على أسرع فرصة عمل، إلا أن "الدولة العراقية غيبت بشكل كامل مؤسسة المعاهد الفنية، وجعلت طموح الشباب التقديم مقتصرًا على الجامعات"، لذلك تضاعفت الأعداد ولم تستوعبهم الجامعات الرسمية، ما أدى إلى "فتح أبواب الاستثمار إلى الكليات الأهلية، التي لا يتوفر فيها الحد الأدنى للدراسة" بينما سابقاً كانت دولتنا تشجع وترتقي في التخطيط للعملية التعليمية لدرجة أنها كانت تقبل جميع الطلبة المتخرجين من الثانوية من هم بمعدل(70%) في المعاهد الحكومية ولجميع التخصصات(ادارية، محاسبية، سكرتارية، ادارة اعمال، من خريجي/ الفرع الادبي ، ومن العلمي التخصصات (صناعية، ميكانيك سيارات، صناعة الالكترونيات، الكهرباء والطاقة المستدامة، التقنيات الطبية.....الخ)

## 5- مدى تأثير كفاءات أعضاء هيئة التدريس على جودة التعليم العالي

إن تحقيق الجودة يتطلب توفير عوامل خاصة، سواء كانت مالية، مادية أو بشرية و باعتبار أن هيئة التدريس من أهم العوامل التي تؤثر على العملية التعليمية؛ فإن كفاءة عضو الهيئة التدريسية يحدد نوعية وجودة العملية التعليمية وما هو شائع ومعروف نظرياً أن عضو هيئة التدريس يلعب دوراً رئيساً في جودة التعليم العالي، لكن العلاقة بين كفاءة هيئة التدريس و جودة الخدمة التعليمية يطرح كإشكال يرجى إثباته، ومن خلال الإجابة عن السؤال الجوهرى ..ما هي الخبرات والكفاءات اللازم توفرها في عضو هيئة التدريس؟ هل هذه الكفاءات موجودة لدى عضو هيئة التدريس بالجامعات الاهلية العراقية؟ وما هي أهم الكفاءات الواجب توفرها وكيفية قياسها و تقييمها؟ وهل هناك ارتباط بين كفاءة عضو هيئة التدريس وجودة العملية التعليمية؛ وماهو مستوى كفاءة عضو هيئة التدريس الذي ينعكس على نوعية الخدمة التعليمية؛ وماهو مقياس مدى كفاءة هيئة التدريس وهل يمكن قياسها من خلال معرفة أحكام الطلبة عليها ؟ أم فقط ماحصل عليه من شهادات والقباب؟.

## 6- تدني مهارات الخريجين مع ارتفاع تكاليف التعليم العالي الاهلي

أن أساس التعليم يقوم على تأهيل الإنسان من أجل خلق الكوادر المتخصصة القادرة على قيادة الأنشطة الإنتاجية المختلفة في المجتمع، وأن هذه المسؤولية تفرض على المؤسسات التعليمية أن تكون بمستوى علمي وتنظيمي يؤهلها لتحقيق أهدافها العلمية والتربوية، وهو ما يعتمد على طبيعة المخرجات إن كانت قوية أم لا، وفي حالة التعليم الأهلي في العراق فإن مجموعة من العوامل ساهمت في تدني كفاءة الخريجين كان ولايزال ابرزها هو(نقص الكوادر التدريسية وعدم توفر القاعات الدراسية مع زيادة اعداد الطلبة ؛عدم توفر المختبرات الكافية ، طرق التدريس الفاشلة ؛ كثرة المواد المعطاة

للطلبة وبطريقة طبع الملازم مع عدم توفر الوقت للتوضيح والشرح للطلاب ، وهنا يتبادر لنا عن سؤالهم عن حجة عدم توفر الوقت الكافي لشرحها ؟

إذاً كيف يطلب من الطالب ان يحفظ كل تلك المواد (بيومين) والتي لم يكفي الوقت لاربعة اشهر شرح جزء بسيط منها؟؟ وهذا له مردود سلبي مباشر على العملية التعليمية .

ونرى ان الكليات الاهلية العراقية في مأزق كبير بسبب التناقض بين هدف تحقيق الربح لمالكيها وهدف اداراتها ؛وهدف أعضاء هيئة تدريسيها في تحقيق نسب النجاح ؛استنادا على (درجة القرابة ومعارفهم ، واولاد الجهات الحزبية والتجار) فهم اصبحوا يسرقون جهود الطلبة المتميزين والوائل الفعليين والحقيقيين وكفاءتهم ودرجاتهم وتفوقهم الاكاديمي ويعطى لمن يدفع لهم اكثر).

مقارنة للجامعات الأهلية والخاصة العراقية مع غيرها من الجامعات الخاصة

ان (الجامعات)والكليات الاهلية في العراق تختلف جذريا عن الجامعات الاهلية في العالم المتطور لانها عندنا تمثل الحلقة الاضعف في التعليم العالي على عكس ما هو معروف عنها في العالم، ففي الولايات المتحدة تتميز الجامعات الأهلية بالتالي :-

- في الولايات المتحدة الامريكية مثلا تكون صفوف ذات أعداد قليلة من الطلبة، ولكنها ذات بناء اقوى لشخصية الطالب، ومستوى عالي من العلاقات الشخصية بين الاساتذة والطلبة وهذا برأينا اهم عنصر من عناصر نجاح عملية التعليم .
- هناك نشاطات متنوعة لتنمية قابليات الطالب المهنية والاجتماعية والعلمية واحتمالات اعلى لحصول المتخرج على عمل تطبيقي افضل .

وهناك اسباب اخرى مهمة من التي تمنع معظم الكليات الأهلية من ان تصبح مؤسسات تربية اصيلة لتوسيع نطاق المعرفة وافادة المجتمع هو عدم توفر مناخ ملائم وثقافة مجتمعية خاصة بالكلية لاسباب عديدة منها عدم توفر كادر تدريسي ثابت ومستقل له طموحات اكايدمية ونشاطات علمية غير صافية، وعدم قدرتها على التواصل مع الخارج، وضعف هيكليتها الاكاديمية التي تعتمد في غالبيتها على الاساتذة المعارين من الجامعات الحكومية .

لذا وكما يبدو انه لا يوجد اي مجال للمقارنة فهي تبدو تماما على عكس الجامعات الاهلية الامريكية، وفي كل المعايير الاكاديمية والتربوية ، فمهما كانت هذه الكليات حريصة على ان تبدو كبنية الجامعات من الناحية الاكاديمية، ومهما يكن اعضاء هيئة تدريسيها مخلصين وأكفاء تبقى رسالتها "منح الشهادة أولاً، والمعرفة ثانياً"، ويبقى هدفها هو تحقيق ارباح وذلك بقبول اكبر عدد ممكن من الطلاب، وهذا لا يتحقق بضمان الشفافية والجودة ، بل بضمان شهادة التخرج للطلاب .

وحسب اطلاعنا كباحثين واكاديميين فنحن نتفق مع من يرى أن تمويل التعليم العالي من الاجور المدفوعة من قبل الدارسين هو المصدر الرئيسي لتمويل الجامعات والكليات الخاصة ونتيجة لذلك فقد عُد التعليم على انه ؛ نشاط استثماري ومشاريع تجارية ذات الربح السريع والبعيد عن الاهداف الاجتماعية .

ثانياً// التأثيرات السلبية في مدخلات التعليم العالي الاهلي ومخرجاته

1- سلبيات مدخلات التعليم الجامعي الاهلي في العراق

أ- كثرة اصحاب المعدلات العالية من خريجي الدراسة الإعدادية ، حيث يتم تأسيس الكليات الاهلية على اساس مبدأ

الاستثمار الربحي والمتاجرة بأعداد التدريسيين من حملة الشهادات العليا والخريجين من طلبة الإعدادية ، لذا يتم الاتفاق مع بعض التدريسيين المتقاعدين مهما كانت اختصاصاتهم، فعلى سبيل المثال في إحدى الكليات رئيس قسم هندسة الاتصالات هو خريج كلية الزراعة، ورئيس قسم تقنية الحاسبات هو خريج إدارة واقتصاد، أي لا صلة لهم باختصاص القسم.

ب- كثرة أعداد الطلبة في القاعة الواحدة حيث يحشر أكثر من (200) طالب في قاعة لا تتسع إلى أكثر من (30-90) طالب كحد أقصى بالنسبة للقاعات الكبيرة وهنا نقصد قاعات المحاضرات النظرية وليس المختبرات (وهذا وفق واقع حال ميداني) .

ج- عدم تعيين العدد الكافي من الأساتذة التدريسيين لتغطية عدد الطلبة مما يؤثر سلباً على الطلبة ويلقي على عاتقهم مهمة ووظيفة التدريسي التي لا وجود لها سوى فقط بلوحة الاعلانات واسمه بالجدول وذلك لأجل التقليل من عملية الاتفاق في الأجور والرواتب التي تدفع للتدريسيين لأن الهدف كما قلنا سابقاً ربحي تجاري وليس علمي ومعرفي .

د- المواد التدريسية عبارة عن ملازم مستنسخة ومطبوعة لا تتناسب مع أهمية المادة والمستوى العلمي المطلوب من الأساتذة حيث أنهم يتجنبون الطرح والشرح للمواد العلمية كونهم ليس لديهم الوقت الكافي لكونهم يأخذون مراحل عديدة وبوقت ضيق، ويهمهم الكم من المواد وليس النوع والنظري أكثر من التطبيقي وعلى عكس الجامعات العالمية ذات المستوى الجيد التي تجعل التطبيق العملي والمعلومات الشرحية وبتفاصيلها الدقيقة والنقل الأهم والأكثر لجودة التعليم في وهذا حاصل وواقع حال لمسناه في أغلب الجامعات الحكومية والاهلية على حد سواء .

هـ- أصبح عميد الكلية أو رئيس الجامعة الاهلية اشبه "بالسلطان العثماني" حيث له الحق في فصل أو أقالة التدريسي أو الموظف أو الطالب متى ما شاء ولاي سبب كان وهذا بحالات موثقة وكتب رسمية عرضت لدى المحاكم العراقية .

و- القاء الثقل الأكبر على الطلبة في الدراسة وتحضير المواد العلمية ، مما يجعل الطالب يفكر بطريقة للوصول الى عمق ما يفكر به هذا المدرس أو ذاك الاستاذ لكي يصل لمستوى ارضاءه في الامتحان والحصول على درجات تناسب ما قدمه من مجهوداً فكري وجسدي ومما أخذ من وقته ، مما يترك المجال للتدريسي لابرار (عضلاته الاستغلالية) وليس (خبراته العلمية) على الطلبة الذين لا حول لهم ولا قوة سوى بالتوصل الى طريقة لإرضاء مدرس هذه المادة او تلك لأجل أن لا يضيع (جهدهُ ؛ وقتهُ ؛ ومستقبله العلمي والاجتماعي ، ومال أسرتهُ الذي يجمعونه له بشق الانفس) أو أنهم يستدينونه احياناً ليسددوا لها، ورغم هذه الظروف الاقتصادية الصعبة ، ولأن الجامعة ليست صادقة معهم بما تعلنه عن ان طريقة السداد (ثلاث اقساط او اربعة) ، فهي حتى في هذا الامر تكذب وتخدع الطلبة والمجتمع.

ز- هذا فضلاً عن كثير من الأمور والتي من أهمها تحديد يوم ووقت الامتحان ومدته التي لا يفكر المستثمر ولا التدريسي ولا حتى من يراس الجامعة والوزارة التي تقتصر لعنصر المتابعة النزيه والجيد والغير مدفوع الثمن والذي يكتب تقريره الكشفي عن واقع وحقيقة الأمور والتي لا تصب بمصلحة التعليم والعملية التعليمية الجيدة، والتي اساس قيامها المفروض يكون مصلحة الطالب من جميع النواحي، (العلمية ، الثقافية، التربوية، والاخلاقية) والتي على ضوءها يتحدد مصيره ومستقبله ، فقد وجدنا أن أغلب الجامعات وحتى الحكومية منها والتي جاء منها الاساتذة المعارين وقد يكونوا هم السبب في نقل تلك الافكار الابتزازية والاستغلالية والعدائية والاضطهادية لحقوق الطلبة، وجدناهم يتفقون على أن يجعلون الطالب الفلاني يدفع الثمن كونه قد تعارض معهم في سياستهم المشؤومة تلك ، أو أنهم يتفقوا من جانب أن يجمعوا أرباحاً اضافية وغير استحقاقية من الطلبة الذين يجعلوهم يعيدوا في بعض المواد ، ليحققوا أكبر نسبة ربحية.

وهذا ليس مجرد كتابة كلمات من قبل باحث انساني بل نتيجة معاشتي مع أغلب الطلبة والتدريسين ومراجعاتي لأغلب الجامعات الأهلية واطلاعي عن كثب لواقعها المزري وكذلك شكاوى الطلبة الذين لا يستطيعون الأدلاء بصواتهم وكشف أسماءهم ، كونهم يخافوا الرسوب أو أذىهم بشتى الطرق ، منها تهديد بواسطة الأحزاب المؤسسة أو الداعمة أو الساندة وصاحبة هذا المجال من الاستثمار الربحي وكذلك ، قد يأتي التهديد عن طريق إصدار ضوابط وتعليمات وقرارات مجحفة بحق الطلبة والتي تخدم مصلحة كل هؤلاء ومن قبل الوزارة ، وهذا جميعه طبعا بمباركة الجهة المسؤولة ، ومن يدفع ثمنه هو الطالب ، الحلقة الأضعف من بين كل هؤلاء ، كونه قد طالب بأبسط حقوقه في ان يكون له الحق بتحديد الموعد والوقت المناسب، والمكان المناسب الذي يسمح له بأداء الامتحان وبصورة تجعله يشعر أنه (انسان) ولديه حقوق وعليه واجبات ، فمن غير المعقول أن يكون وقت الامتحان نصف ساعة وخاصة للكليات الطبية التي الكل يعلم كيفية دقة وتفاصيل موادها الدراسية ، وكثرتها والحاجة الى التفكير الدقيق ليتسنى للطالب أن يجيب عليها بصورة صحيحة .

ومن غير المعقول أن نجعل الطالب يمتحن النظري والعملي بصورة ورقية وغير منصفة أو عادلة ونفس المادة التي قد تصل ل(20)ملزمة بكل تفاصيلها الدقيقة وبيوم واحد والعملي يعرض بجهاز(الداتو شو ) وخلال ثواني تمحي الصورة وبواقع قاعة تحتوي على (160-200-300) طالب احيانا والطالب لا يستطيع رؤية الصورة المراد كتابة التاشير عليها وهكذا هم يفوزون بابتزازهم واستغلالهم بهكذا أمور بأن يخلقوا اموراً مستحيلة وازمات مفتعلة تؤثر على واقع العملية التعليمية وهدفها الاسمي بأن يكون (العلم متاحاً للجميع) وفق القواعد والتعليمات المعلنة ، وان يكون التفوق على اساس الجهد الفكري والعلمي والعملي .

ح- أن الهدف فيما سبق ذكره في أنه لا يستطيع الطالب أن يتفوق وينجح بجهوده فقط وأن التفوق لا يحسب للطالب الاعتيادي ، أو أبن طبقة الناس الطبيعيين ؟و أنما لأولاد الأساتذة العاملين في الجامعات ، واولاد التجار وغيرهم من اصحاب النفوذ والسلطة ومن يدفعون لقاء هذه وقد اسميتها (سرقة الجهود العلمية)(سرقة التفوق العلمي)وهو سرقة جهود الطلبة الذين وجدناهم قد أجبرتهم ظروف التقديم لتلك الكليات ، ولم يكن باختيارهم ، كون اعداد الكليات والتخصصات معدودة واعداد الخريجين والمتقدمين كثر ، .لذا فعندما يكتشف الطالب تلك السلبات وكيف يخططون الجميع له لسرقة حلمه وطموحه وجهده ومال عائلته الذي يأتي به بشق الأنفس ، فهم يسرقونه منه بأسم العلم والتعليم من قبل تلك الكليات وأداراتها التجارية ؛وتكون السرقة تارةً بالتحايل والخداع ؛وتارة أخرى؛ بالكذب والنفاق الاداري.

كل هذا مما يجعله غير راضٍ عن أداراتها ومناهج التعليم فيها التي هي عبارة عن كراسات وملازم وكتب اجنبية او عربية يطلب منه أن يشتريها وبمئات الالاف وهي مستسخة ويطلبون منه أن يستسخها أو يطبعها بدماعه دون أن يفهم المادة العلمية التي بها ، مما يجعل أغلب الطلاب يتوصلون الى طلب عدم الاستمرار بتلك الكلية أو الجامعة ويودون الانتقال منها حتى لو تظاهروا وقدموا طلبات رسمية بأنهاء تلك التجارة بمستقبلهم ومستقبل عوائلهم وباسم (التعليم العالي) ولكنهم سيواجهون هنا ما أصدرته الوزارة من ضوابط وتعليمات مجحفة بحقهم وغير منصفة لهم والوزارة ليس لها هم سوى النسبة الربحية المتأتية من من قبل تلك الجامعات نتيجة قبول الأعداد الكبيرة من خريجين الدراسات الإعدادية.

ط- قبول بعض الطلبة على الدراسة المسائية من موظفي الدولة وغالبيتهم من الضباط والاداريين في دوائر الدولة وبعضهم يملك نفوذ يفرضه على اساتذة الجامعة لغرض مساعدتهم في التغاضي عن الغيابات الطويلة والمتكررة وبالتالي التغاضي عن عدم حضورهم الامتحانات واعطائهم درجات في نهاية الفصل من غير جهد او عناء ، والبعض منها يعود الى الفائدة المتبادلة بين الطرفين ، اي على سبيل المثال ضابط في المرور يصدر اجازة سوق لاحد الاساتذة مقابل اعطائه الدرجات ؟؟ وعلى حساب الطلبة المجتهدين والمغلوب على امرهم والمسروقة جهودهم .

ي- أن القرارات التي اصدرت من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والخاصة بأنتقال الطلبة كانت بمجملها لا تصب بمصلحة الطالب وإنما كانت لمصلحة المستثمرين والمتاجرين ومن خلفهم من الجهات المتنفذة أو الحزبية الذين أخذوا يستغلون ايسر حقوق الانسان وهو (حق حرية التعلم) واختيار التخصص طالما انه مدفوع الثمن ووفق المدى المعدل ، فقد وجدنا الوزارة لا تستطيع ان تتصف الإنسانية أو حقوق التعليم التي جاءت بها مبادئ حقوق الإنسان في الحياة والتعلم بصورة تضمن له حرية الفكر والامكانية وقابلية التكيف والقبول والالتحاق ، والتوافر وهذه تعد وحسب العهد الدولي الخاص بالحقوق الثقافية والاقتصادية والاجتماعية، والتعليق العام رقم (13) وما جاءت به لجنة الأمم المتحدة المعنية بتلك الحقوق وكحق من حقوق الانسان والتي ذكرت في سماتها الاساسية وجعلته حقاً تمكينياً، يمكن الاطفال والشباب ويحمي المرأة من الاستغلال الجنسي ويجعلها قادرة على حماية نفسها بالعقل المستتير والمنقذ والقادر على العمل والتدبير باستعمال واستثمار ما ينفعها لتدبر أمور حياتها المستقبلية وحياة جيلها بطريقة علمية صحيحة تخدم جميع الاطراف.

ك- هناك الأدهى والأمر فيما كان نتيجة بحثنا ودراستنا ومعايشتنا لواقع التعليمي المخجل والمزدرى والمؤثر في نفس الشباب من جنس (الاناث) والذي يندي له الجبين والذي يجعل المجتمع من الطبقة البسيطة قد يرفض استمرار بناته أو أخواته في التعليم واكتساب الخبرات العلمية وبمستوياته العالية ، هو استغلال الطالبات ابشع أنواع الاستغلال النفسي والجسدي والذي يكون هو ثمن لمرورهن وتحقيق طموحهن بالنجاح الدراسي وعن طريق مساومتهم على (شرفهن وجسدهن) أو غيرها من الأمور للأخلاقية .

وهذا يتم بكل اصناف التعليم سواء حكومي أو أهلي وبكل السبل المتاحة لهم وحتى أحياناً يتم بالاتفاق مع أطباء المراكز الصحية أو المستشفيات كي لا يمنحوا الطالبة (اجازة مرضية) وأن كانت لديها مرض عارض في يوم الامتحان مما يجعلهن يطررن للذهاب الى المركز الصحي لأخذهن اجازة رسمية لتأجيل الامتحان وكي يتحكموا بمصيرهن ويستغلوا نقاط ضعفهن كونهن فتيات وقد يخجلن من البوح لما قد يواجهنها من أمور لا أخلاقية واستغلالية عندما يذهبن لتلك الاماكن أو من قبل استاذ أي مادة يتم مساومتهم .

ل- أن سبب ضياع المحاضرة الاولى على الطلبة واحتسابها (غياب ) وخاصة بالنسبة للأناث بسبب بعد المسافة بين دورهم والجامعة حيث وجدنا ان العديد من الطلبة في جامعة النموذج يشكون من؛ الازدحامات؛ وارتفاع سعر اجرة التاكسي واستغلال الطالبات من قبل السائقين ، مما ساعد في ايجاد طريقة جديدة في سرقة درجات الطلبة عن طريق هذا الموضوع والذي اطلقوا عليه (الرسوب بالغياب) وهذا الامر ايضاً وجدنا فيه تحريف وتزوير للحقائق كي يجعلوا من يريدون له النجاح والتفوق على حساب الطلبة الآخرين المجتهدين وبجدة (غيابه) في تلك المحاضرة علماً ان الطلبة يشكون من تعبهم ومرضهم وكثرة المواد المعطاة لهم وقلة الوقت لدراستها للاستعداد لها في الامتحان الفصلي والشهري ، .....فوجدناهم اغلبهم مرضى ولا ينامون ومنهم من يضطر للغياب او اخذ اجازة مرضية ، وخاصة المجموعات الطبية والهندسية ، التي جعلوا طلبتها عبارة عن اجهزة استنساخ وحفظ المعلومات فقط ، مع انهم المفروض تكون دروسهم عملية تطبيقية مختبرية اكثر مما هي نظرية لأن ما فائدة الطالب يحفظ المعلومة ولا يطبقها على ارض الواقع، وهذا يغطي عليه كي لا يظهر عيب تلك الجامعات بعدم وجود المختبرات والمستلزمات والعيادات الطبية التطبيقية ، وكذلك او القاعات او المعامل التي يجرى بها فحص المواد الهندسية .

م- أن العيب في التعليم العالي الأهلي لم يقتصر على الاهداف المحرفة للإدارات والغير معلنة وأسلوبها وطرقها الابتزازية وإنما حتى في طرق التعليم السيئة والسلبية والمدرسة جيداً من قبل الأساتذة والمدرسين فيها ، بحيث وصل بهم الحال الى أنهم يتحايلون على الطلبة حتى بطريقة التعليم ، ويقومون بعدم إعطائهم المادة العلمية الجيدة والمباشرة والتي تكون

مختصرة ومفهومة ويسهل استيعابها وبطريقة مختبرية وصحيحة ، بحيث أننا وجدنا وخاصة بالاختصاصات الطبية والهندسية والعلوم التطبيقية المختبرية والتي بدل أن يكثر استخدام المختبرات فيها ، لا تكاد متوفرة ولجميع التخصصات ولا تكفي ، وما مطلوب من مقررات عملية يجتاز الطالب فيها الامتحان العملي بصورة امتحان ورقي ونظري أيضاً وليس تطبيقي عملي .

بالإضافة الى أن المادة التي تحدد للطلبة لخوض الامتحان فيها والتي المفروض تكون موجودة بالملزم او غيرها من الكراسات والكتب أو أن يكون قد تم شرحها للطلبة كي يكون الطالب قد اطلع عليها وتم دراستها لكي يستعد للاجابة عليها ، لا تكون موجودة بل تكون الأسئلة مباحة للطلبة ، وإذا لم يتم ذلك ، فيتم تقويض وسرقة جهد الطلبة المجدين بدراساتهم والمتفوقين بطريقة غبنهم بطريقة التصحيح وغير ذلك.

ن- أن كل ماتقدم يجعلنا نقول أن أي توجه الى أي مكان فيه محفل علمي أو أداري إذا لم تكن فيه رقابة خارجية وتكون (دورية) وثابتة وعلى مدار السنة ولأشخاص غير معروفين ويتسمون بالنزاهة والمهنية فلن يكون الامر ناجحاً أو مقبولاً لدى الجمهور الشعبي والعلمي والطلبة الذين هم أساس ومحور هذه القضية.

## 2- سلبيات مخرجات التعليم العالي الاهلي

أ- ضعف أمكانية القطاع الخاص وعدم قدرته على استيعاب الاعداد المتراكمة من مخرجات النظام التعليمي بمختلف مستوياته وتخصصاته ، لذا يتجه اغلب الخريجين من البحث عن فرص العمل في القطاع العام.

ب- طريقة توزيع او انفاق الاموال المتأتية الى صناديق الكليات ذات التعليم الخاص (الموازي) والتابعة الى الجامعات الحكومية ومبالغ نفقاتها وايراداتها ، وكذلك التعليم العالي الخاص المسائي، فهناك ضبابية وعدم شفافية في كمية تلك النفقات والايادات والايواب التي تصرف عليها إضافة الى عدم أدراجها في قاعدة بيانات موحدة وبصيغ تدل على أن تلك الكليات الحكومية والتابعة للجامعات الام الرسمية أنها تريد اثباتها كما هي وبحقيقتها الرقمية الصحيحة والواقعية .

ج- بالنسبة لدور الرقابة الداخلية، وهي غير مجدية، والوزارة بعيدة عن الاحداث، والرقابة الخارجية المتأتية من ديوان الرقابة المالية؛ ورقابة هيئة النزاهة؛ وهي رقابة غير مباشرة وبنظرنا هي رقابة (التبليغ) وهي غير شفافة ولا تتسم بالنزاهة التي اسموها بها ؟ وكما لمسنا وعاشنا هذا الامر؛ وكذلك رقابة اللجان البرلمانية وهي لا تفعل بغير المصالح الحزبية والفئوية ، واخيراً رقابة القضاء الاداري التي هي رقابة غير مباشرة ايضا وبعيدة ولا تُفعل دون اجراءات الشكوى من القرارات الادارية المعيوبية واجراءات التظلم ، ولعدم وجود محاكم للقضاء الاداري في الجنوب والوسط والشمال مع أنها موجودة من ضمن هيكلية محاكم القضاء العراقي ومنذ القدم وفي هيكلية وزارة التخطيط ، ولكنها لم تفعل في ارض الواقع الا في (العاصمة بغداد) وهذا امراً يحتاج لوقفة وتأمل في السبب الذي يمنع تواجدها في محافظات الوسط والجنوب والشمال مع انهم لهم اقليمهم وحكومتهم ووزاراتهم لكن ما الذي يمنع وجود نظام هذا الكيان القضائي (القضاء الاداري) المهم وخاصة بالوقت الحالي والذي كثرت به المهارات الحزبية والتفسيرات للقرارات وبصورة عشوائية وكلاً حسبما ترتئيه مصالحه الشخصية او الحزبية والفئوية السلطوية .

## ثالثاً // التوصيات

- 1- توحيد القوانين والتعليمات التي تحكم وتدير كل قطاعات التعليم العالي الحكومي والاهلي والخاص ، وان تكون مدونة ومكتوبة تلك القوانين والتعليمات ومعلنة لدى الجميع وبكافة الوسائل المتاحة لدى الوزارة وقطاعاتها.
- 2- معالجة النقص التشريعي بتسمية قطاعي التعليم (أهلي وخاص) وتوحيد قوانينهما التنظيمية والمالية والادارية والجهات التي يخضعون لها من الناحية القضائية والرقابية تأسيس (مجلس رقابة التعليم العالي) يكون ارتباطه الهيكلي بمجلس الوزراء ونظامه الاداري تابع لمحاكم القضاء الاداري .
- 3- معالجة النقص التشريعي للمراكز القانونية للمستثمر ، والتدريسي ، والطالب ، وكل ما يتعلق بالحقوق القانونية والتنظيمية والادارية وبصورة تحفظ حقوق كل واحد منهم ، وتكون فقرات القانون واضحة وصريحة وقابلة للتطبيق السهل الغير فيه أي امتناع وان لا يدع المشرع فيه مجال للاجتهادات التفسيرية او التسوية والتحريف للمقاصد التشريعية وما يخدم المصلحية الخاصة للأطراف القوية او المتحزبة ذات العنصرية المقيتة والتي اصبحت تستأثر بالمناصب الادارية وتستغلها ابشع استغلال وتسيء لسمعة التعليم العلي وقضاياها والاهداف التي جاء من اجلها.
- 2- إنشاء جهة ادارية مستقلة معنية بالجامعات الاهلية والخاصة وانشاء لها هيكلية ادارية مستقلة عن وزارة التعليم العالي ، وان يكون لها مجلس رقابي مستقل مرتبط بها يتابع جميع شؤونها مع انشاء مجلس رقابي خارجي يرتبط باعلى الجهات الرقابية والقضائية وتحدد له جهة قضائية موحدة لتتظير بجميع قضايا التعليم العالي الحكومي والاهلي والخاص، ولجميع الفئات التي يضمها التعليم العالي بدءاً من (الطلبة، الموظفين، العاملين، المتعاقدين بكل صنوفهم، التدريسيين، العمداء ، رؤساء الجامعات، المستثمرين.....الخ)
- 3- جعل محكمة القضاء الاداري العليا هي الجهة التي تفض النزاعات لجميع قطاعات التعليم العالي وتفعيل هيكليتها وقطاعاتها في جميع المحافظات وان لا يقتصر وجودها فقط بغداد كون الجامعات تُعد من المرافق الادارية العامة وان كان تمويلها استثماري خاص ولان الجامعات موجودة في كل محافظات العراق، واصبح من الضروري تفعيل قطاعات تلك المحكمة لأننا وجدنا ان القوانين والتعليمات التي تحكم جميع قطاعات التعليم العالي الحكومي هي نفسها مطبقة على التعليم الاهلي ولكنها مطبقة وفق نظام الفئات؛ فالعاملين ومنهم طبقة التدريسيين فيها كانوا يخضعون لمحكمة العمل في نزاعاتهم و اصبح يخضع للمحاكم المدنية(محكمة البداية) بعد صدور قرار رقم (1) لسنة 2022 ((قرار هيئة تعيين المرجع)) ولكون عنصر الاشراف والرقابة والتبعية للاساتذة الجامعيين غير متحقق من قبل صاحب العمل ولا يتلائم مع الجو التعليمي والثقافي بالنسبة لمكانة التدريسي وكونه يخضع لاشراف ومتابعة وزارة التعليم العالي ولبحث العلمي متمثلة بـ(الوزير) فقد أرتأت الهيئة القضائية ان تجعلها من مسؤولية المحاكم المدنية ، ولكننا وجدنا اغلب الاساتذة الجامعيين العاملين في الجامعات الحكومية معارين ويعملون ووفق القوانين والتعليمات السامحة لهم في الجامعات الاهلية ؟، وبذات وصفهم والقابهم وشروطها وشروطها ، لكنهم يخضعون لقانون انضباط موظفي الدولة رقم(14) لسنة 1991 وللمحاكم القضاء الاداري في فض نزاعاتهم وتظلماتهم مع ان الجهات الرقابية والمحاسبية واحدة (وزارة التعليم العالي) ، ووزيرها..وعليه..إذاً يجب ان توحد الجهات التي يتقاضون بها في جميع مسائلهم؟ .



المصادر الإطلاعية:

- 1- محمد طاقة و. راوية عبد الرحيم ، فلسفة التعليم الأهلي في العراق ، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة ، العدد الثاني ، كانون الثاني عام 2000.
- 2- حسين عجلان ، تنمية الموارد البشرية وتحديات العولمة ، بحث منشور في المؤتمر العلمي الأول لنقابة المعلمين ، آذار عام 2002.
- 3- باسل جودت الحسيني ، الاستثمار البشري وأثره في التنمية ، أطروحة دكتوراه في الاقتصاد ، جامعة بغداد / كلية الإدارة والاقتصاد ، ك2 ، 1988 .
- 4- مصدق جميل الحبيب ، التعليم والتنمية الاقتصادية ، دار الرشيد للنشر ، 1981 .
- فليح حسن خلف ، عملية تكوين المهارات ودورها في التنمية الاقتصادية في العراق ، الدار الوطنية للتوزيع والإعلان ، 1980.
- 5- حسين عجلان ، القطاع العام في العراق بين ضرورات التطوير وتحديات الخصخصة ، بحث مقبول للنشر في مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية ، بموجب الكتاب ذي الرقم (10) في 2005/2/23 .
- 6- محسن عليوي السلطان ، الاتجاهات الحديثة في الأنفاق على التربية والتعليم في العراق ، مجلة كلية الإدارة والاقتصاد ، جامعة بغداد ، العدد الأول ، السنة الأولى ، أيلول 1980.
- 7- قبيس سعيد عبد الفتاح والسيد محمد حربي ، الخصائص الاجتماعية والاقتصادية لطلبة جامعة الموصل ، مجلة البحوث الإدارية والاقتصادية / جامعة بغداد ، العدد (3) ، تموز 1980.
- 8- همام عبد الخالق ، الجودة والنوعية لتطوير التعليم العالي والبحث العلمي ، مجلة تنمية الرافدين ، العدد 68 عام 2002 .
- 9- الأجور الدراسية في الجامعات العراقية ، مقال منشور في جريدة الوطن في 2004/10/3 .

المصادر الإلكترونية

1- احمد الجعفري: الجامعات العراقية وهوس التصنيفات العالمية

<https://www.facebook.com/photo.php?fbid=2098336893520860&set=a.505743529446879&type=3&theater>

2- Altbach ، Philip G. and Salmi ، Jamil [editors] (2011) The road to academic excellence: the making of world-class research universities. The World Bank.